

ESTUDIO SOBRE LAS PERSPECTIVAS DE LAS EMPRESAS VASCAS ANTE EL EJERCICIO DE 2024

PRÓLOGO

Estudio sobre las perspectivas de las empresas vascas ante el ejercicio de 2024.

La Facultad de Empresariales / Enpresagintza de MONDRAGON Unibertsitatea & MIK, LKS NEXT e ISEA han llevado a cabo el Estudio sobre las perspectivas de las empresas vascas ante el ejercicio de 2024.

El objetivo de la encuesta ha sido identificar las perspectivas de las empresas vascas, así como las estrategias y prioridades de gestión más relevantes, con el objetivo de difundir posteriormente los resultados en la comunidad empresarial de Euskadi.

Quisiéramos agradecer la colaboración de las empresas y personas que han contribuido en la elaboración de esta encuesta.

CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

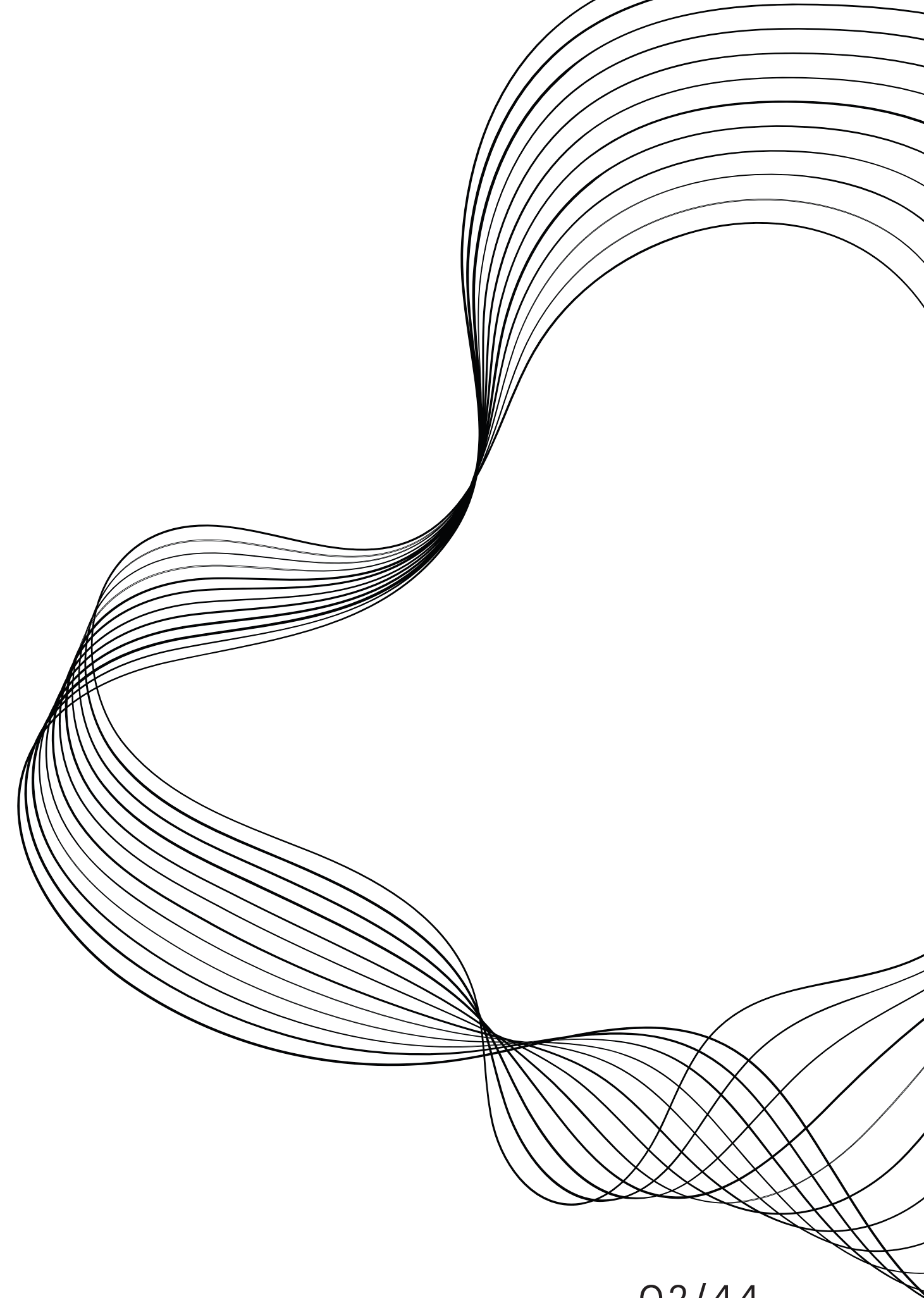
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

Situación de las iniciativas de mejora

Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

Dinámicas colaborativas



CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

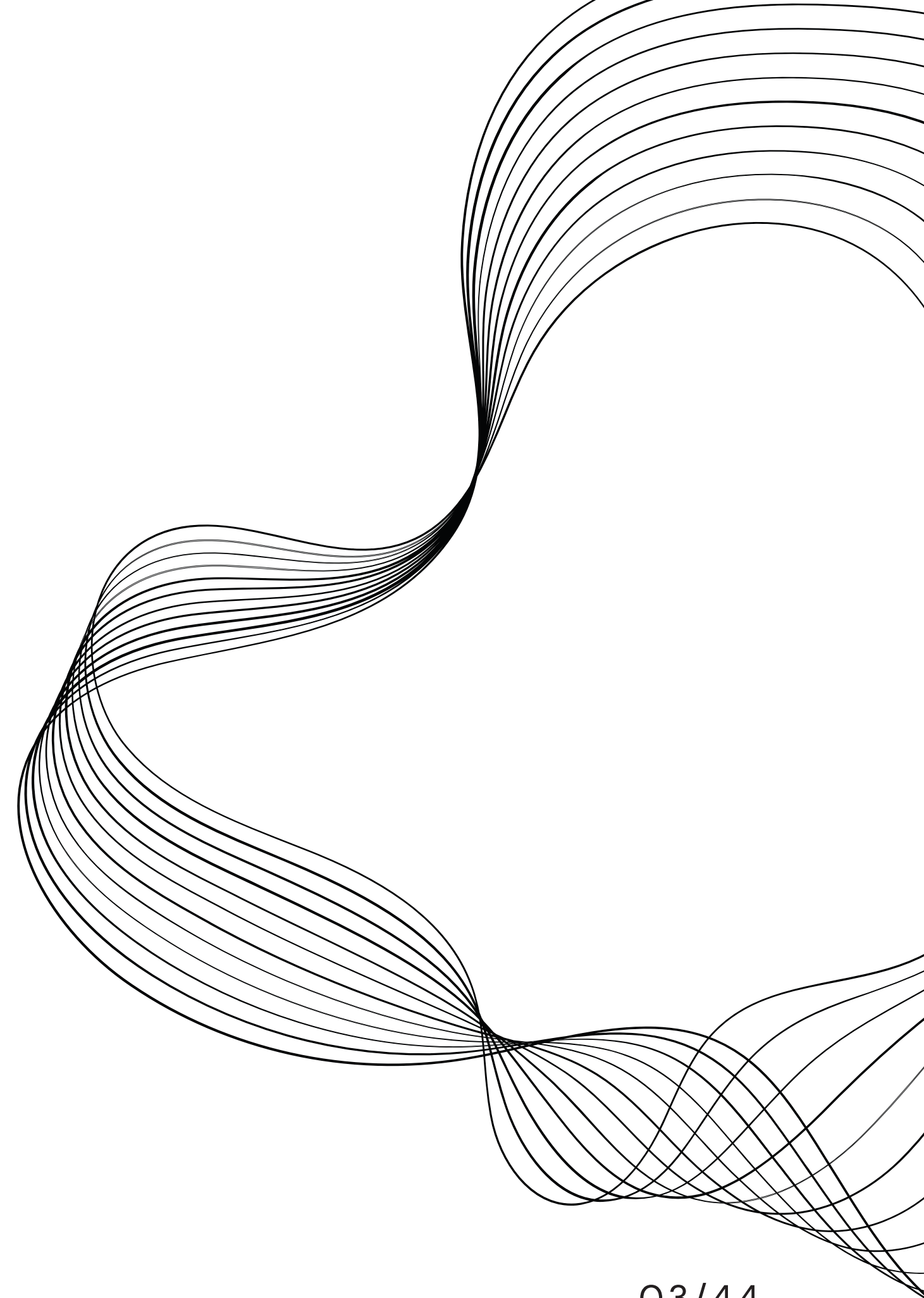
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

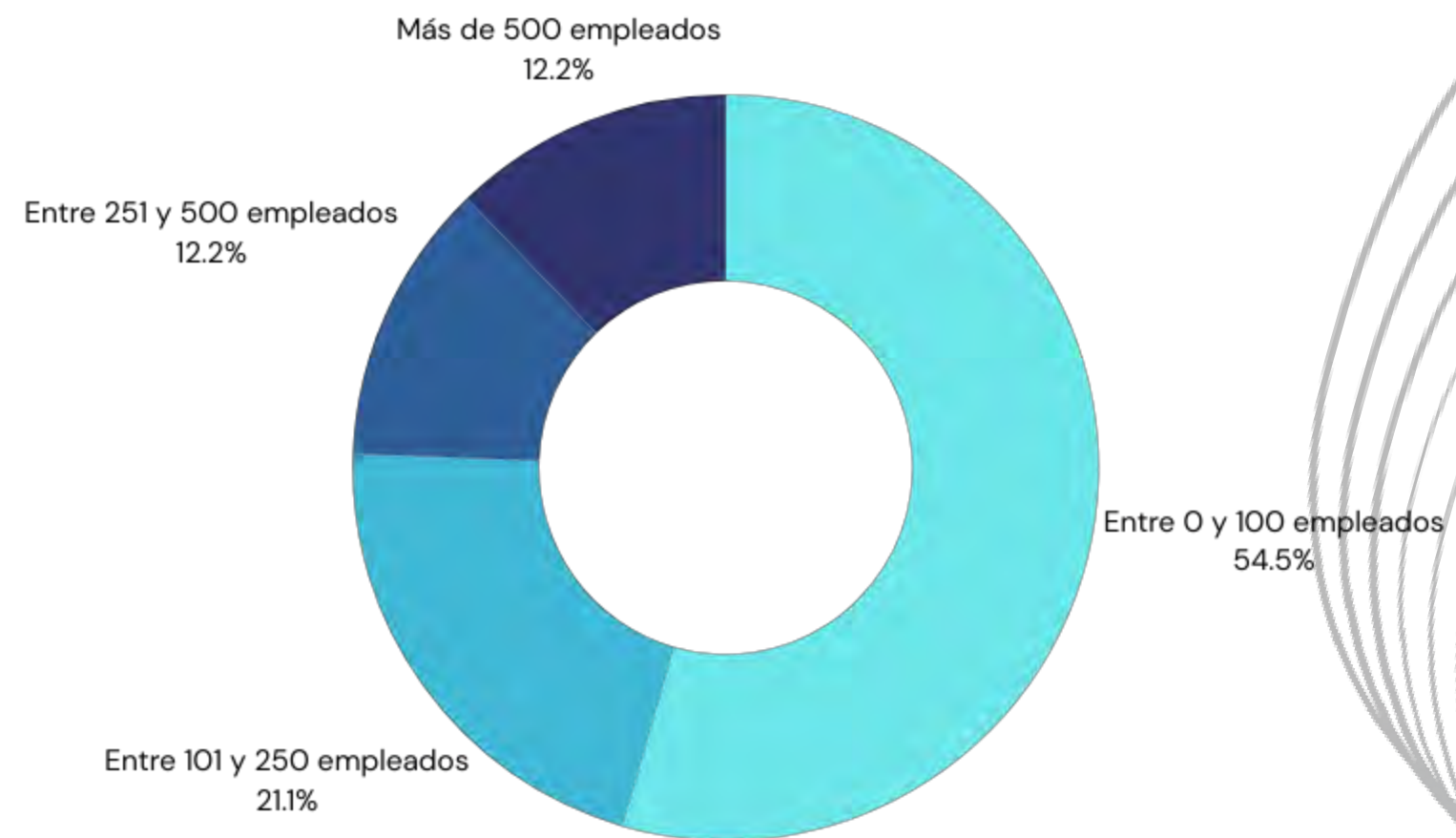
Situación de las iniciativas de mejora

Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

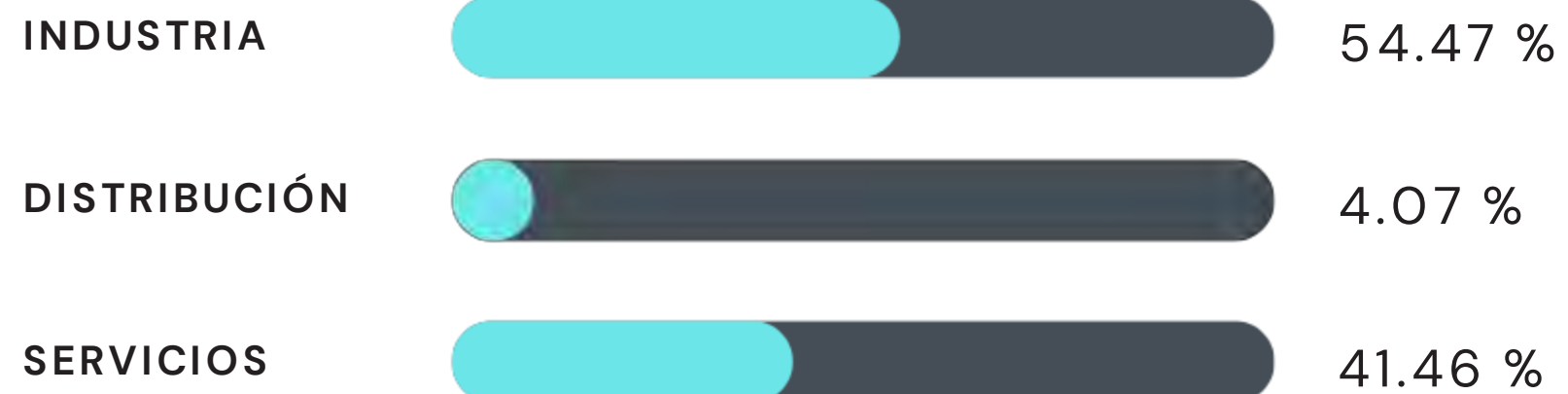
Dinámicas colaborativas



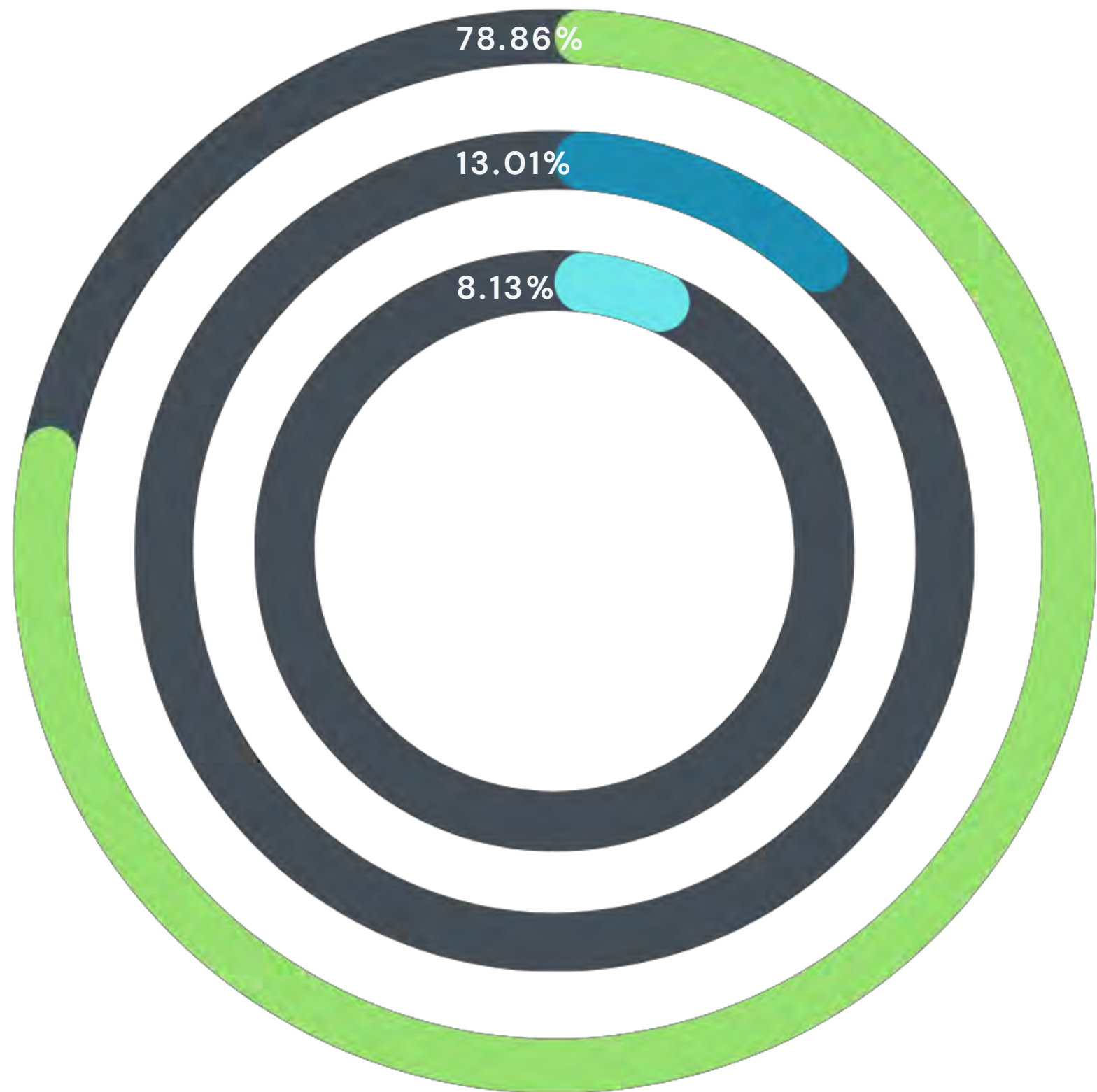
DIMENSIÓN DE LA EMPRESA






SECTOR DE ACTIVIDAD DE LAS EMPRESAS



POSICIÓN EN LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE SU EMPRESA



-  Participo en el Consejo de Dirección de la empresa
-  Soy un cargo / mando intermedio.
-  Soy una persona operaria / técnica.

CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

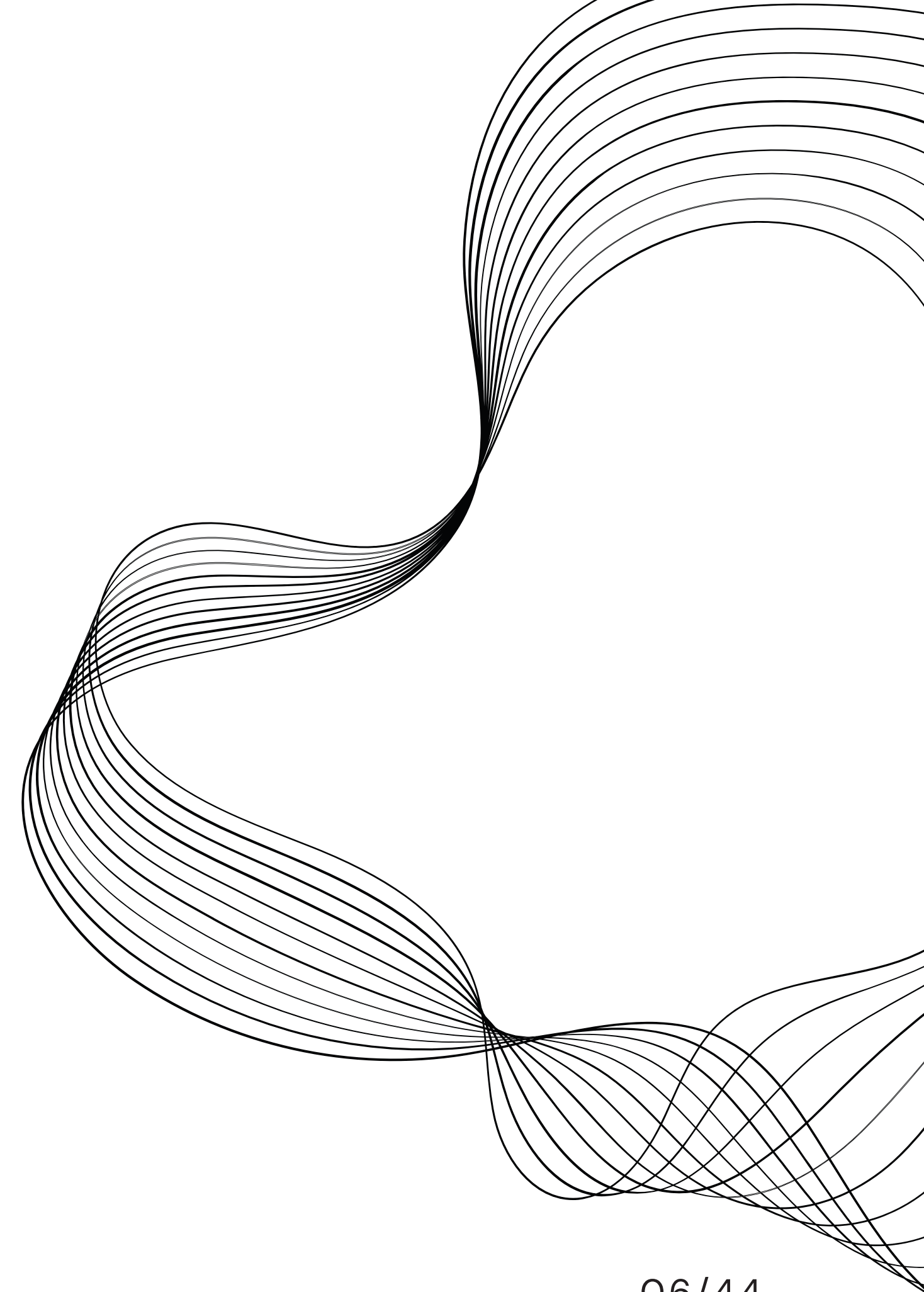
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

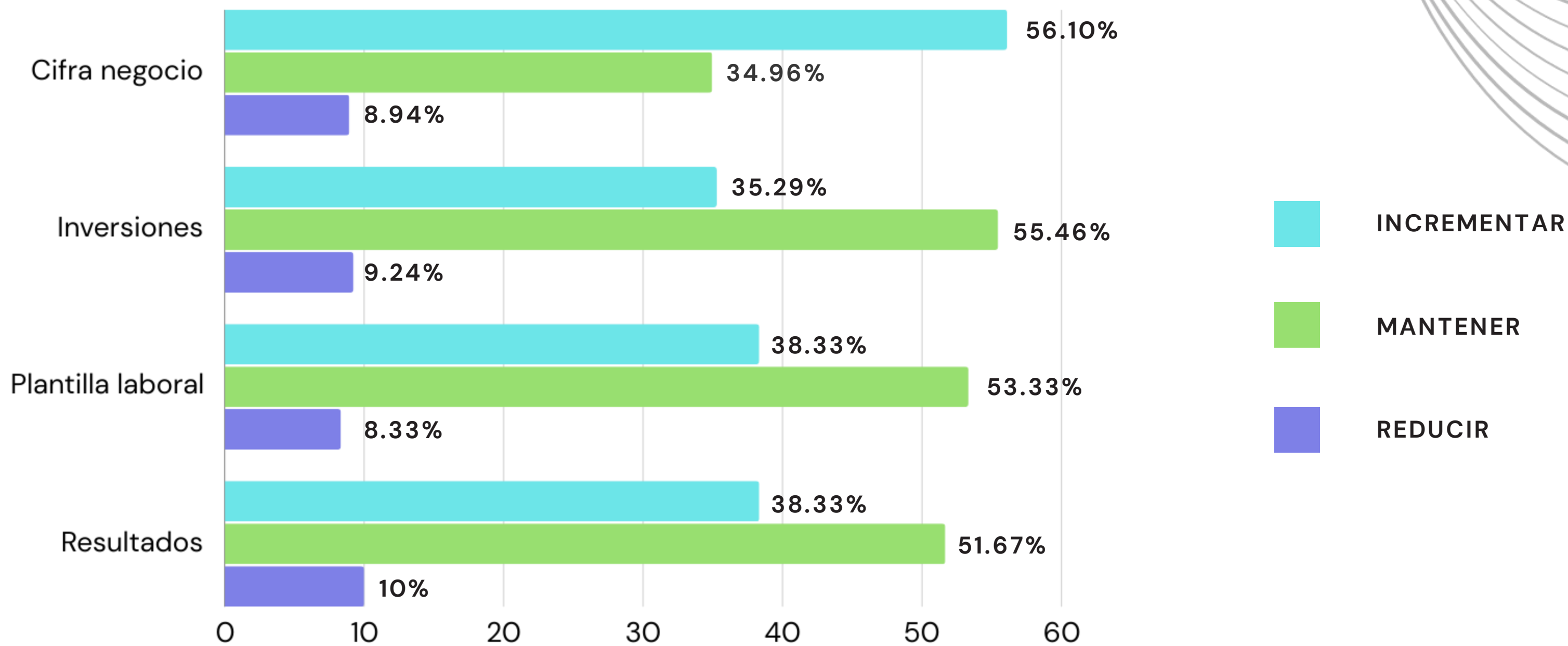
Situación de las iniciativas de mejora

Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

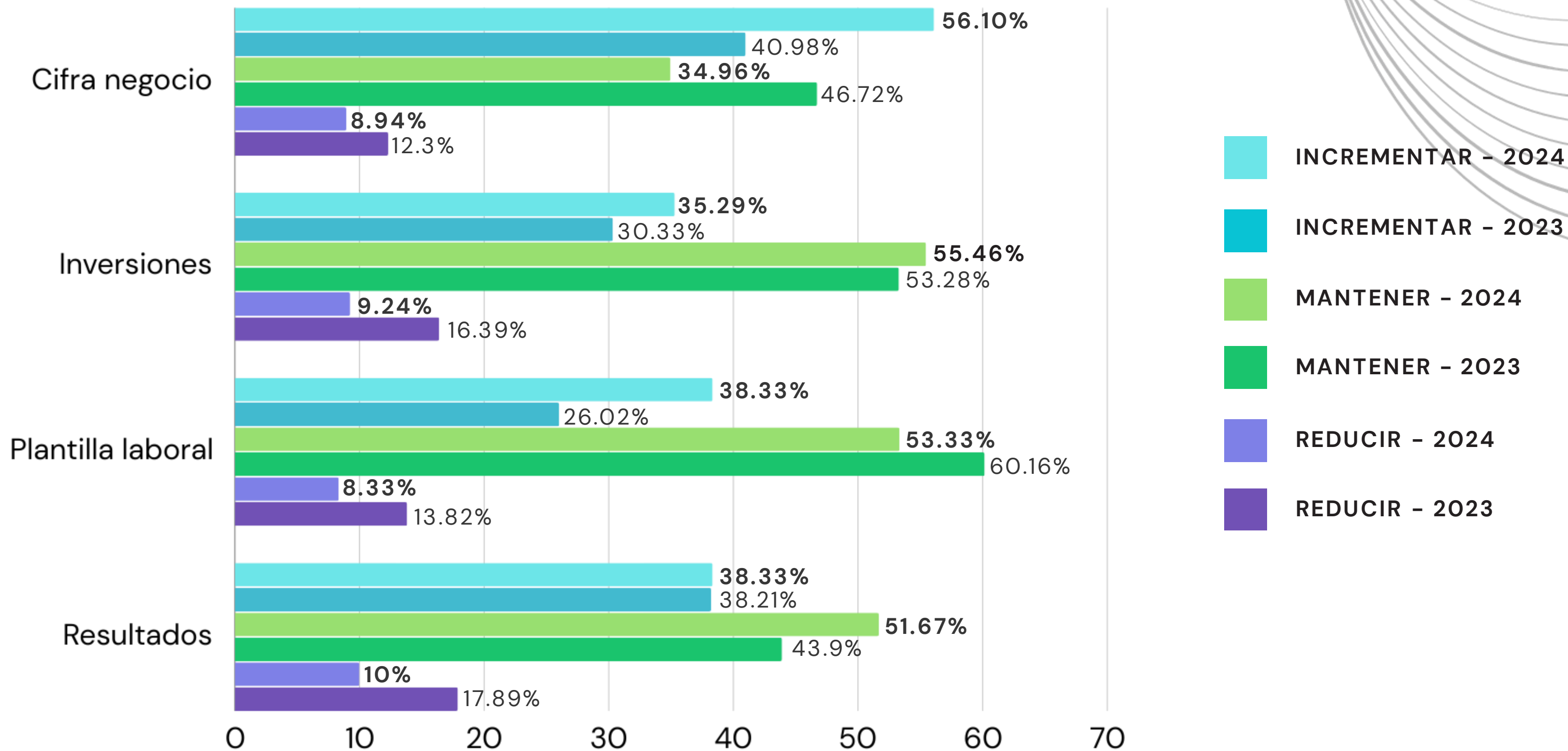
Dinámicas colaborativas



EN EL AÑO 2024, SU EMPRESA TIENE PREVISTO



COMPARATIVA 2023-2024 DE LA PREVISIÓN DE LAS EMPRESAS



CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

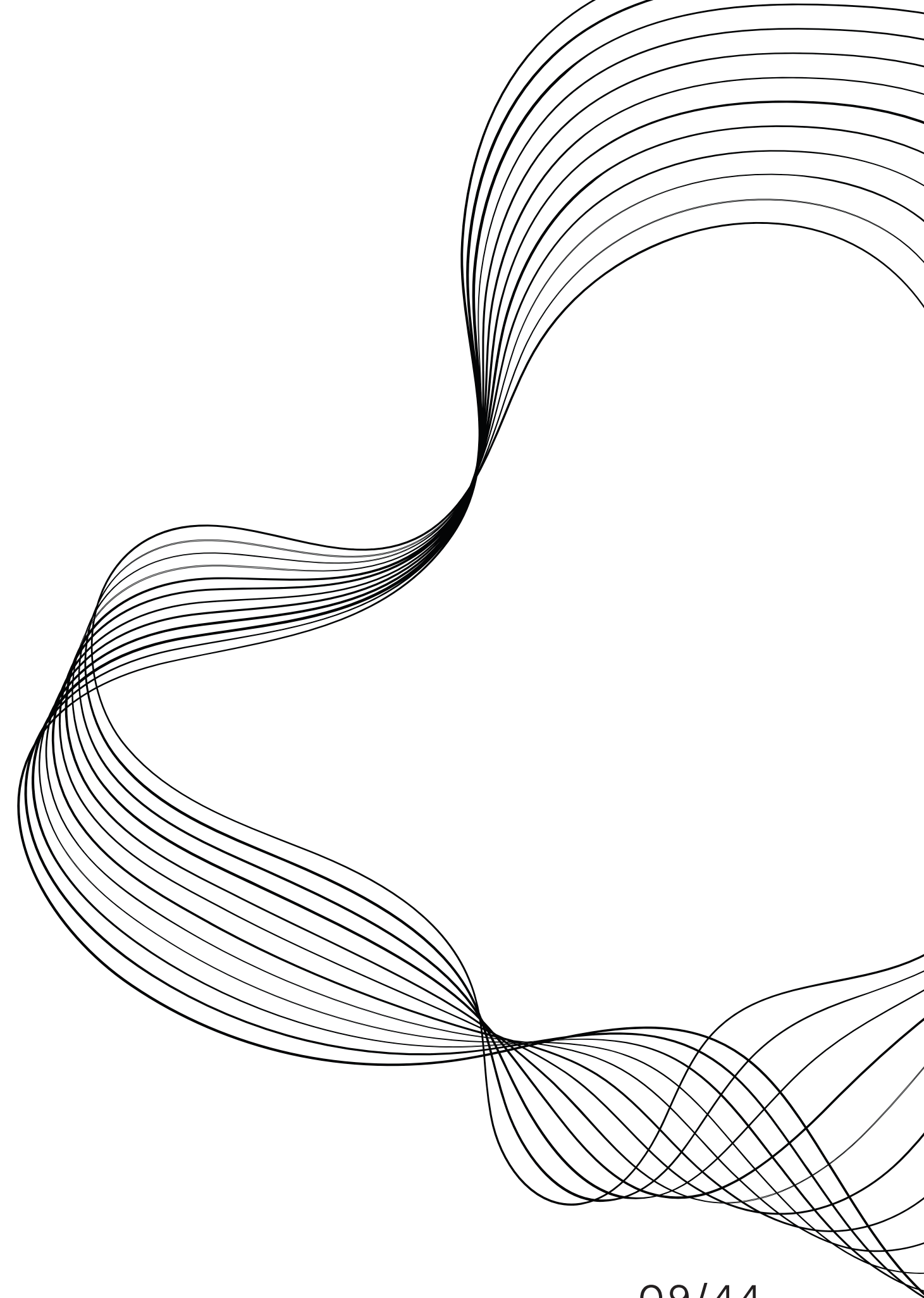
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

Situación de las iniciativas de mejora

Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

Dinámicas colaborativas



FACTORES EXTERNOS QUE CONDICIONARÁN LA ACTIVIDAD DE SU EMPRESA EN 2024

Demanda incierta de mercado 70.73%

Incremento de los costes laborales 57.72%

Incremento del precio de las materias primas de la energía 46.34%

Evolución de los tipos de cambios de las divisas 13.82%

Normativas y exigencias de sostenibilidad (medioambientales, etc.) 26.02%

Emergencia de nuevos modelos de negocio (transformación digital, sostenibilidad, etc.) 20.33%

Incremento de la competencia 28.46%

Escasez de personal cualificado 52.03%

Aceleración de los cambios tecnológicos 18.70%

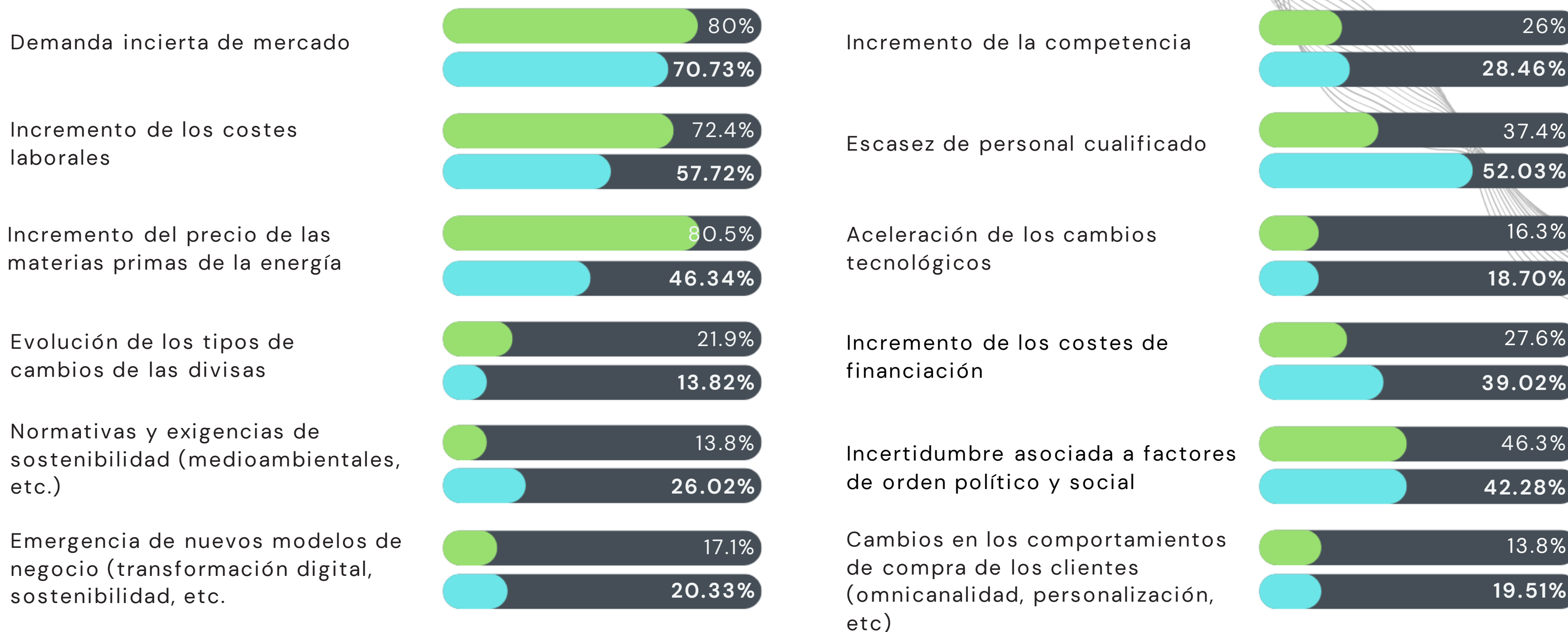
Incremento de los costes de financiación 39.02%

Incertidumbre asociada a factores de orden político y social 42.28%

Cambios en los comportamientos de compra de los clientes (omnicanalidad, personalización, etc) 19.51%

FACTORES EXTERNOS CONDICIONADORES DE LA ACTIVIDAD DE SU EMPRESA 2023 - 2024

■ 2023 ■ 2024



CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

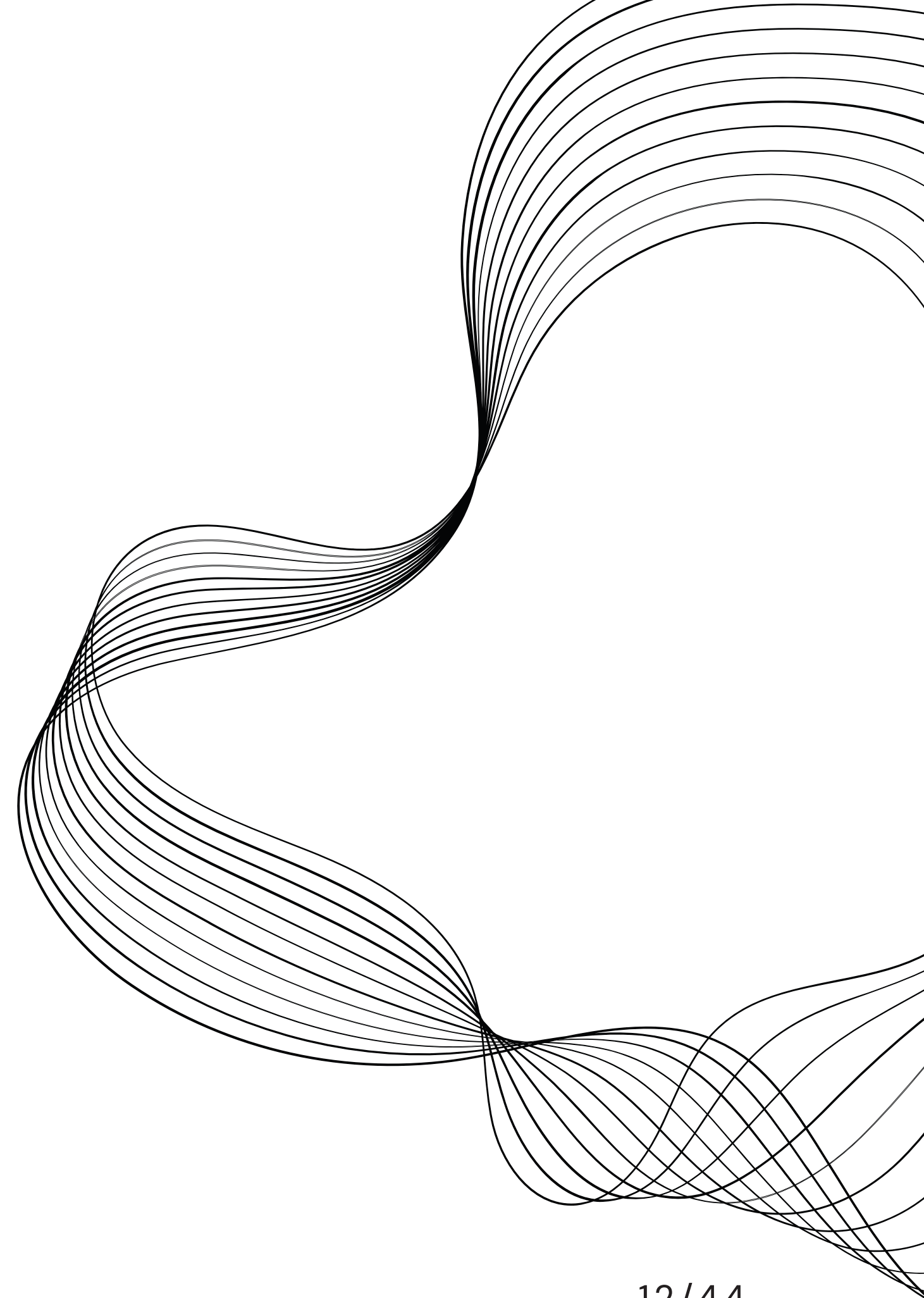
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

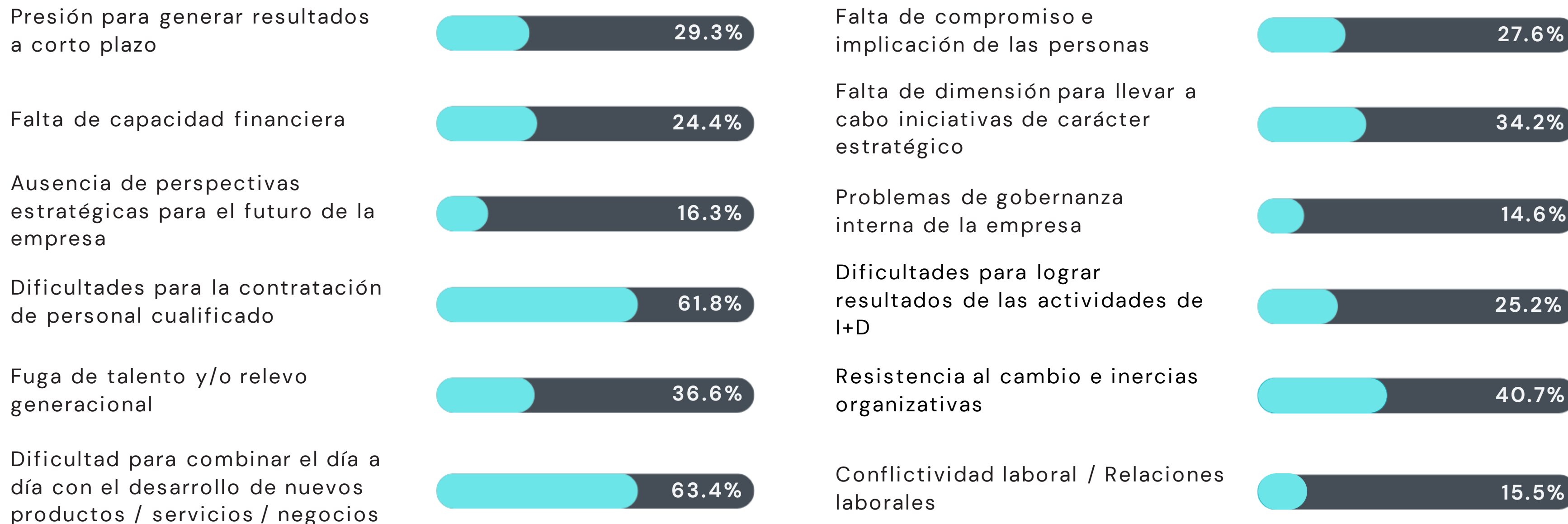
Situación de las iniciativas de mejora

Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

Dinámicas colaborativas

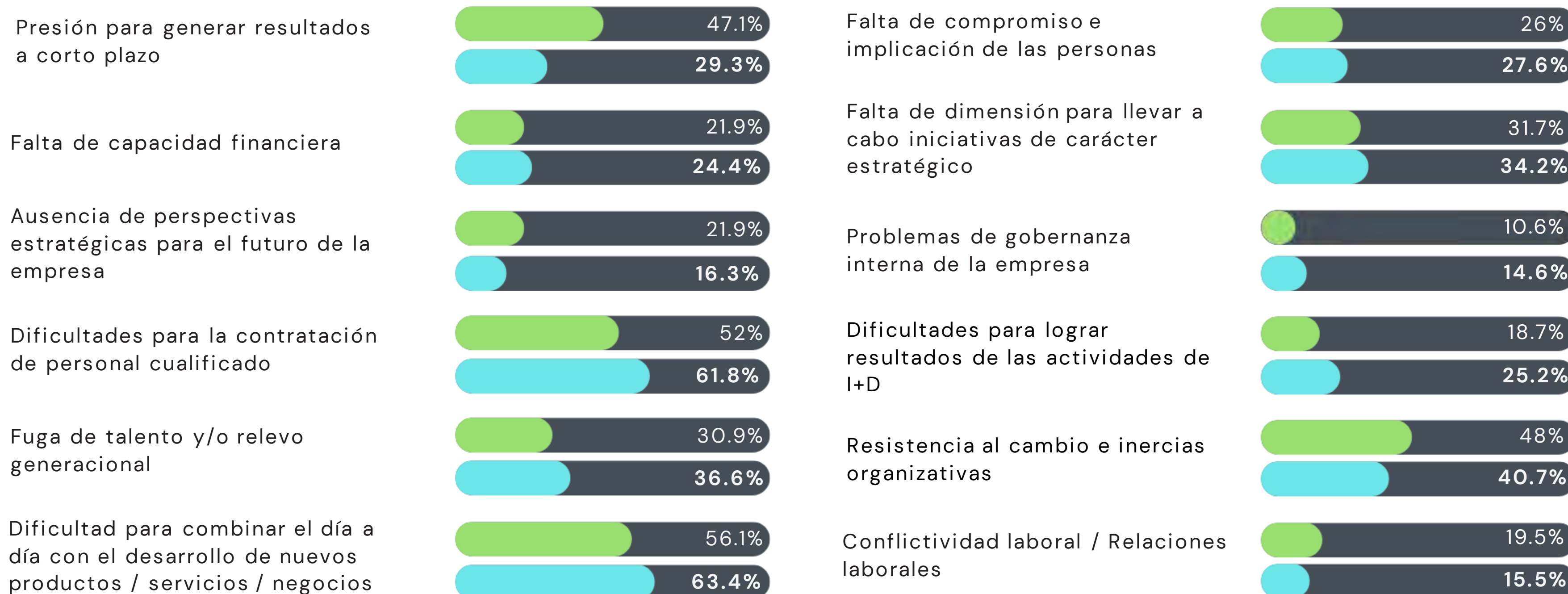


FACTORES INTERNOS QUE CONDICIONARÁN LA ACTIVIDAD DE SU EMPRESA EN 2024



FACTORES INTERNOS CONDICIONADORES DE LA ACTIVIDAD DE SU EMPRESA 2023 - 2024

■ 2023 ■ 2024



CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

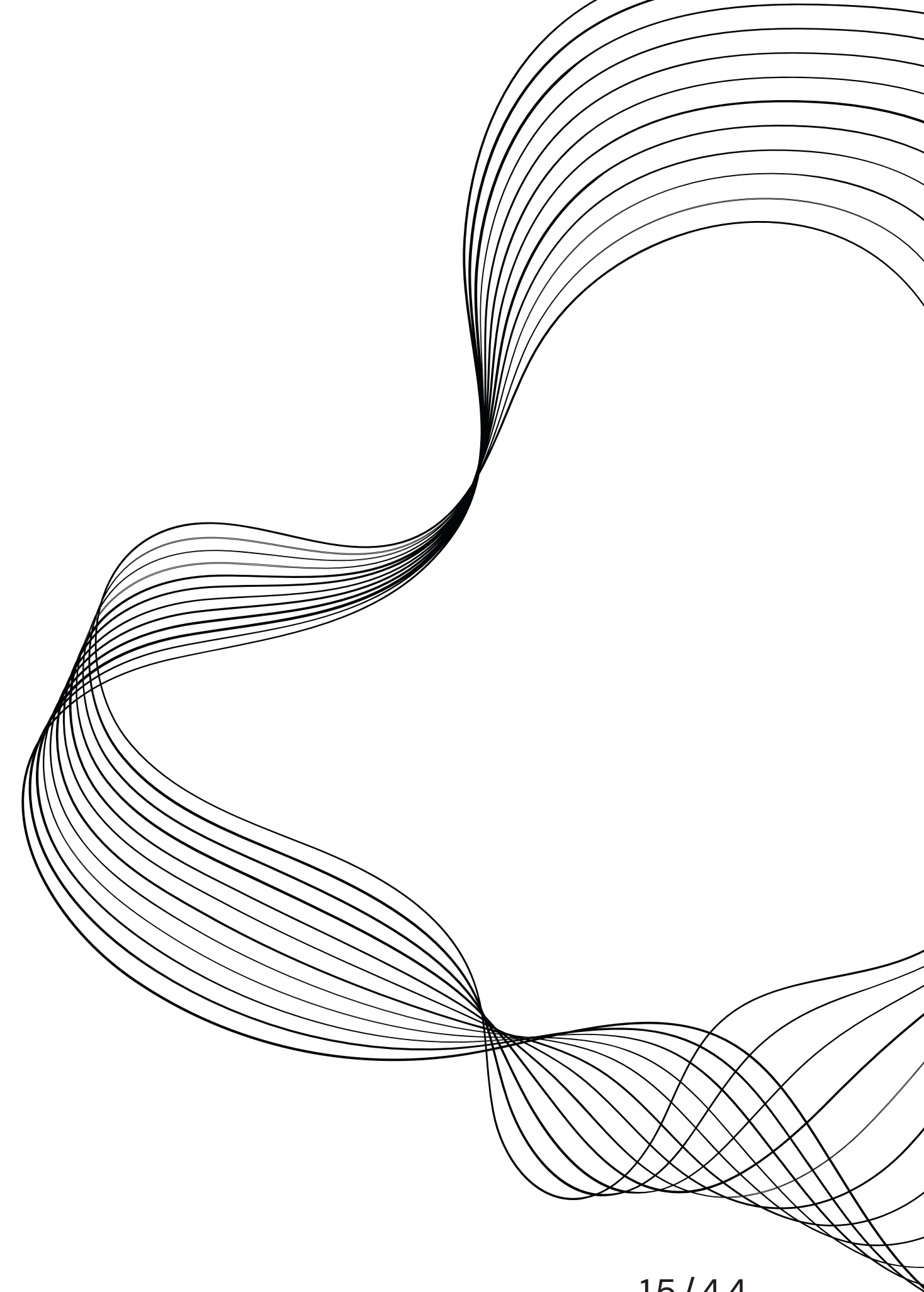
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

Situación de las iniciativas de mejora

Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

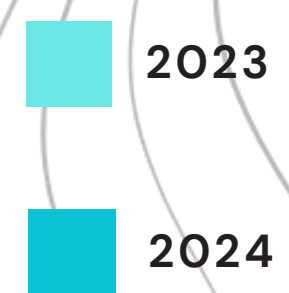
Dinámicas colaborativas



ÁMBITOS MÁS RELEVANTES PARA LA COMPETITIVIDAD DE SU ORGANIZACIÓN



ÁMBITOS MÁS RELEVANTES PARA LA COMPETITIVIDAD DE SU ORGANIZACIÓN



CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

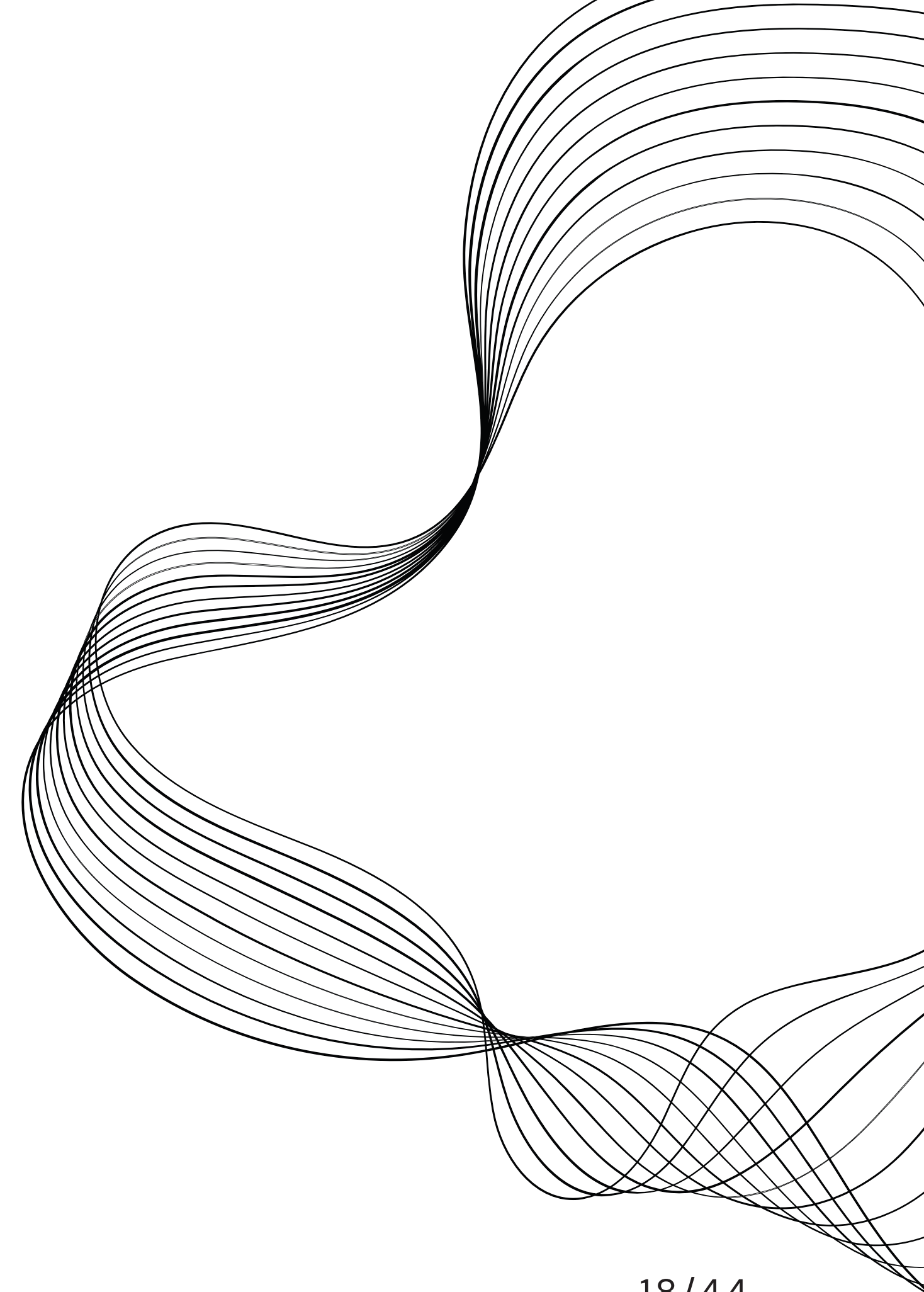
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

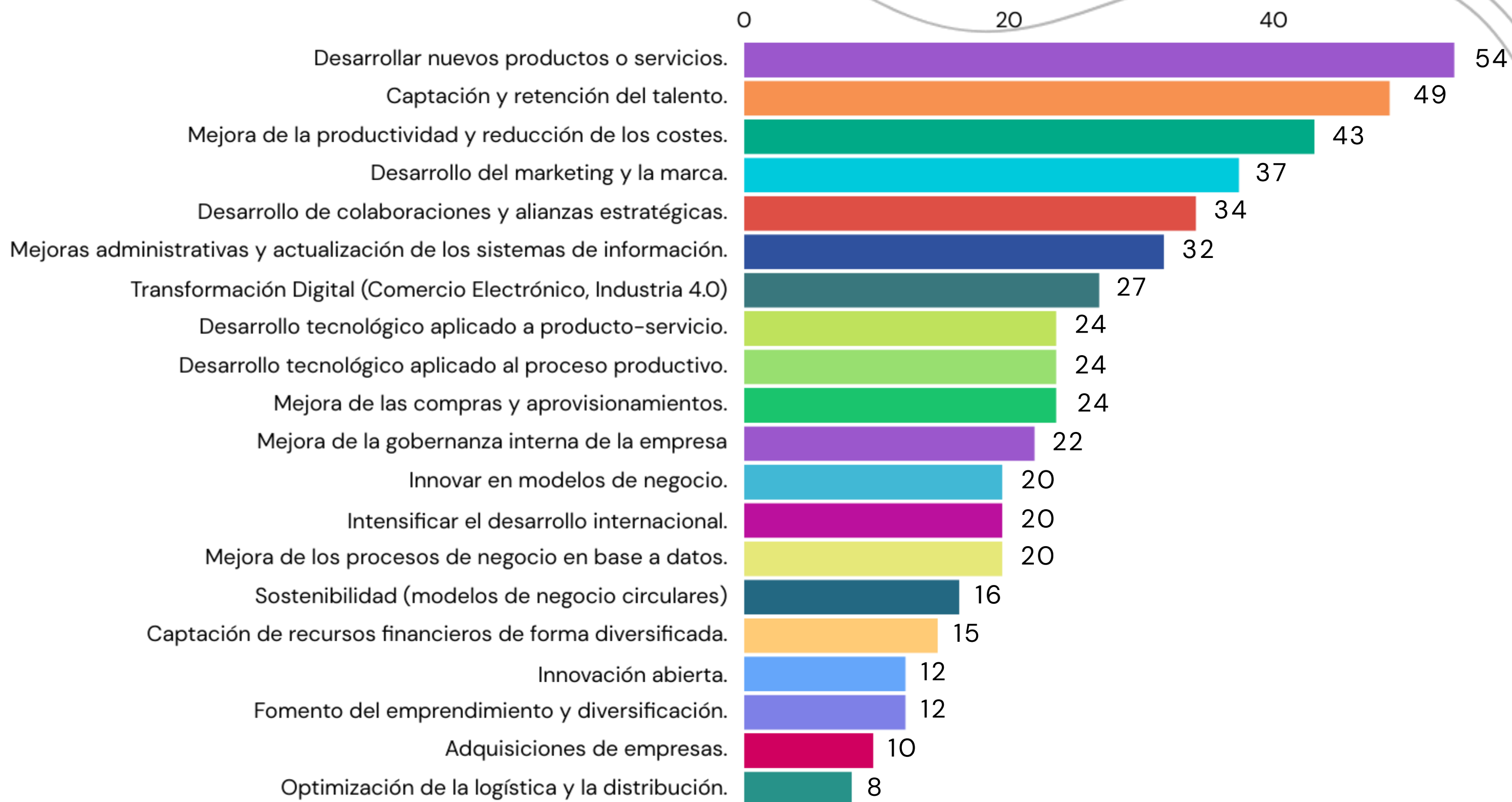
Situación de las iniciativas de mejora

Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

Dinámicas colaborativas



INICIATIVAS DE MEJORA COMPETITIVA QUE SU EMPRESA PREVÉ ABORDAR EN 2024



CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

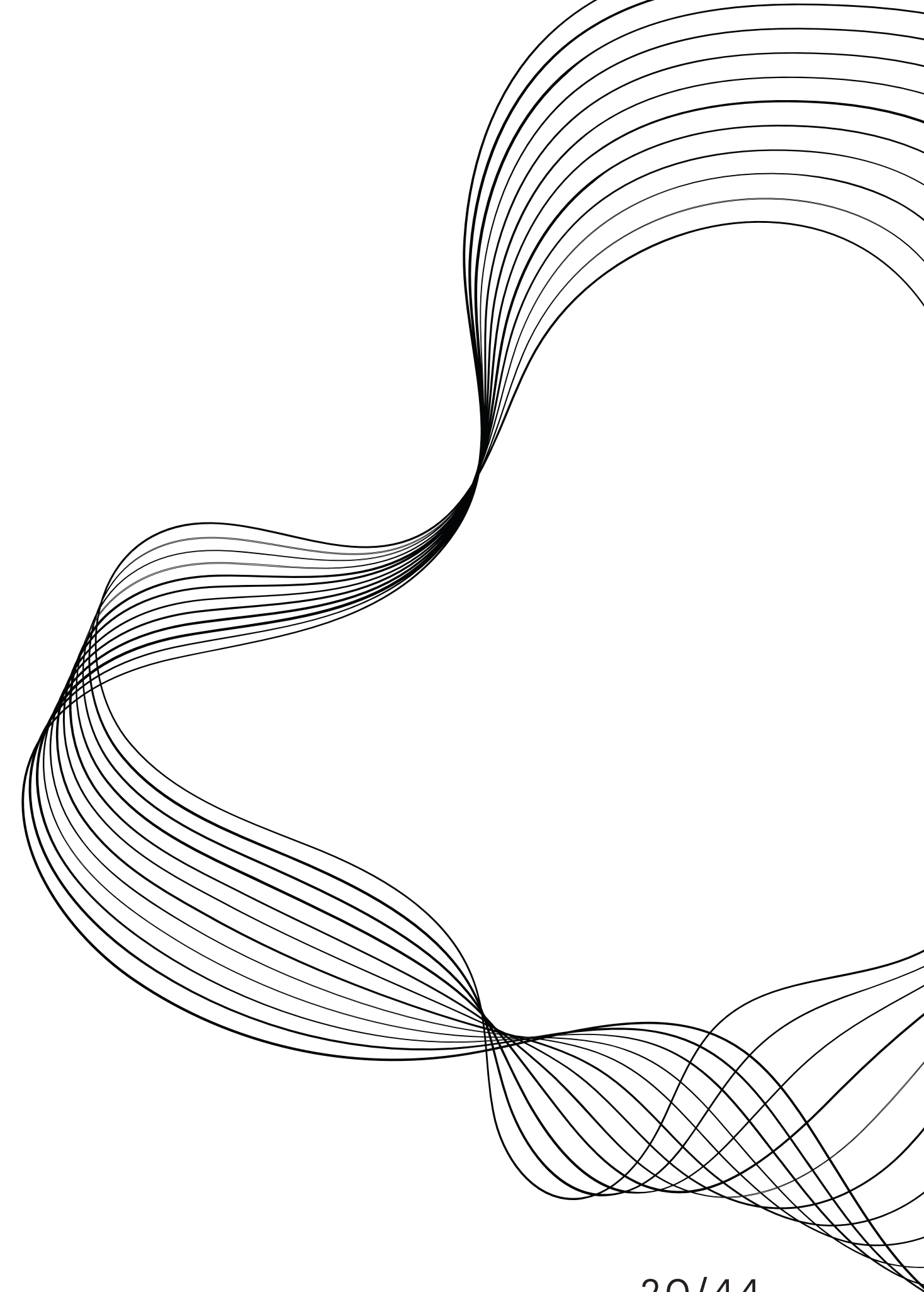
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

Situación de las iniciativas de mejora

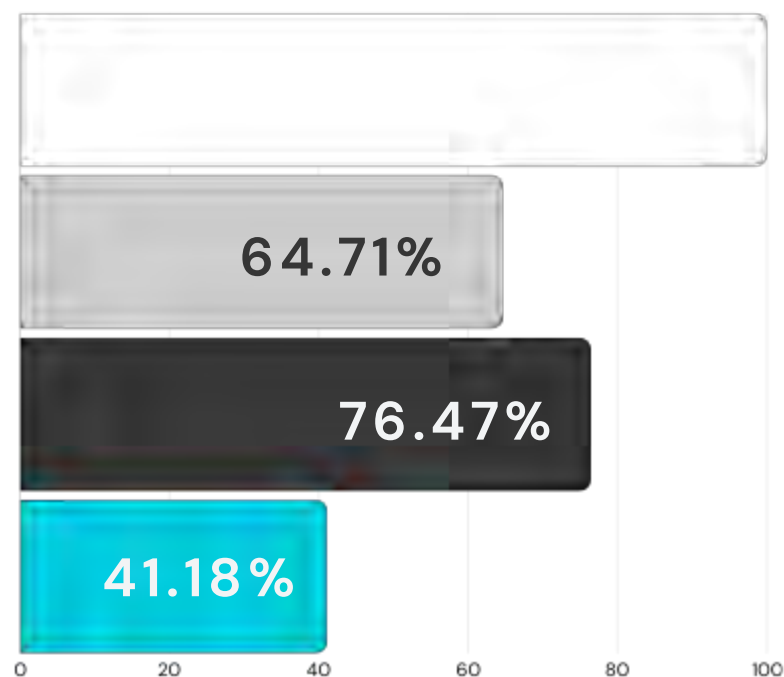
Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

Dinámicas colaborativas

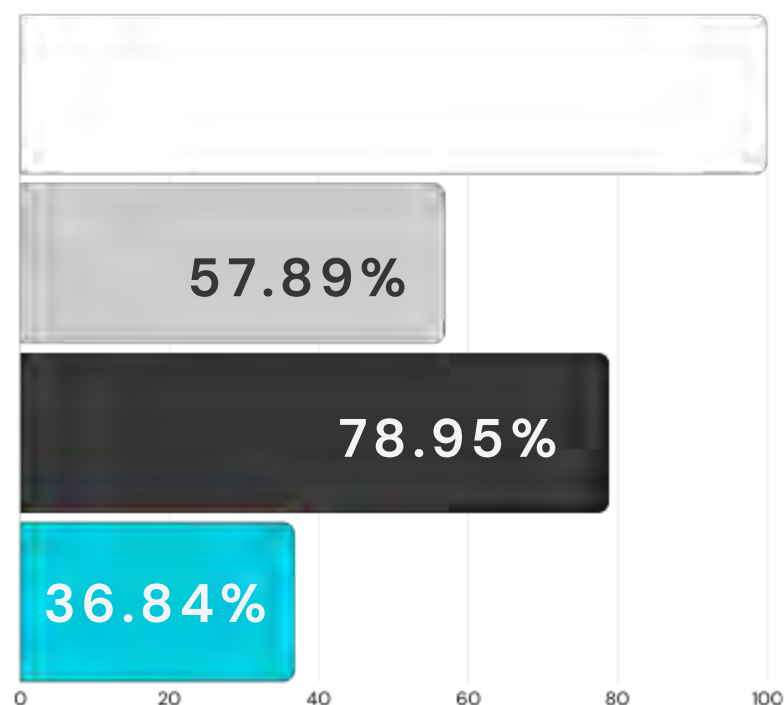


SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA

Desarrollo del marketing y la marca



Innovar en modelos de negocio



¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?

¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?

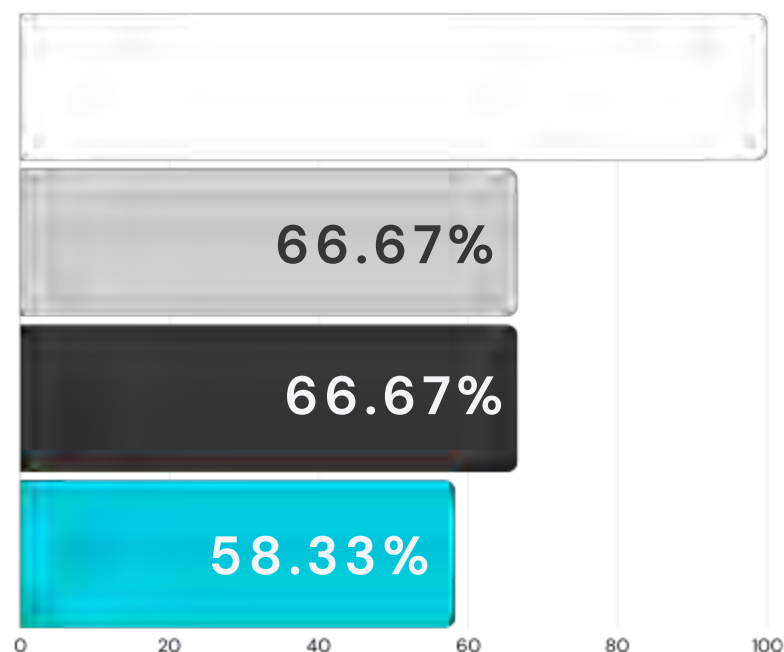
¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?

*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA



Innovación abierta



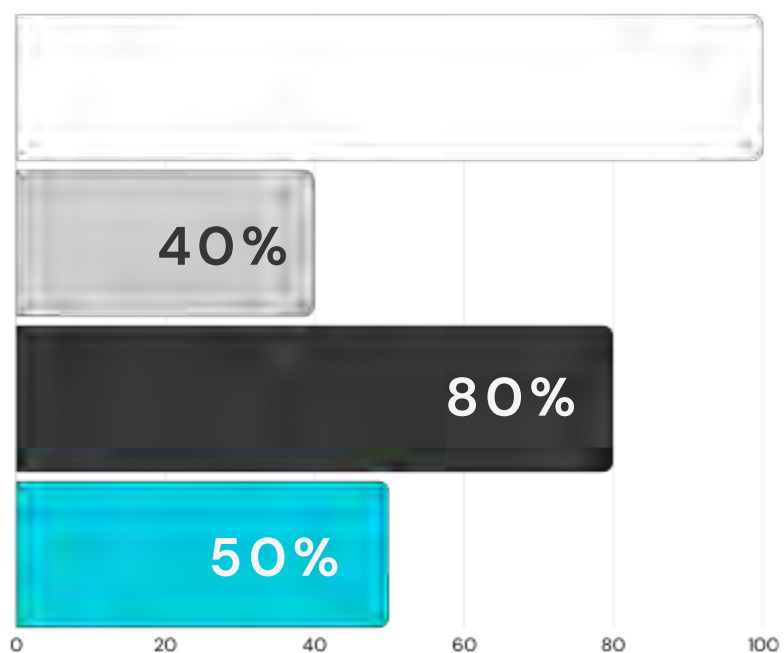
¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?

¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?

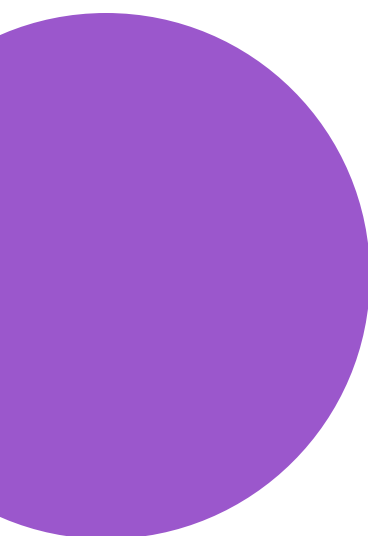
¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?



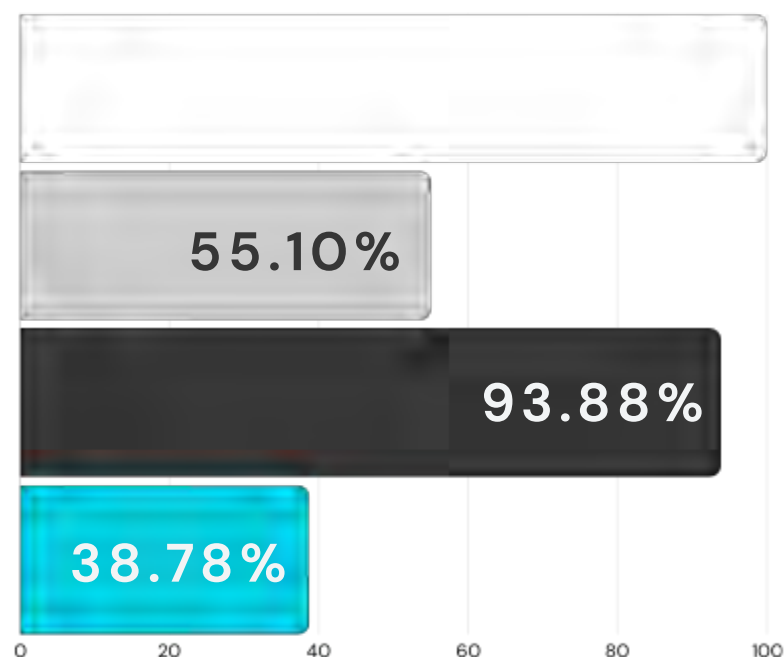
Fomento del emprendimiento y diversificación



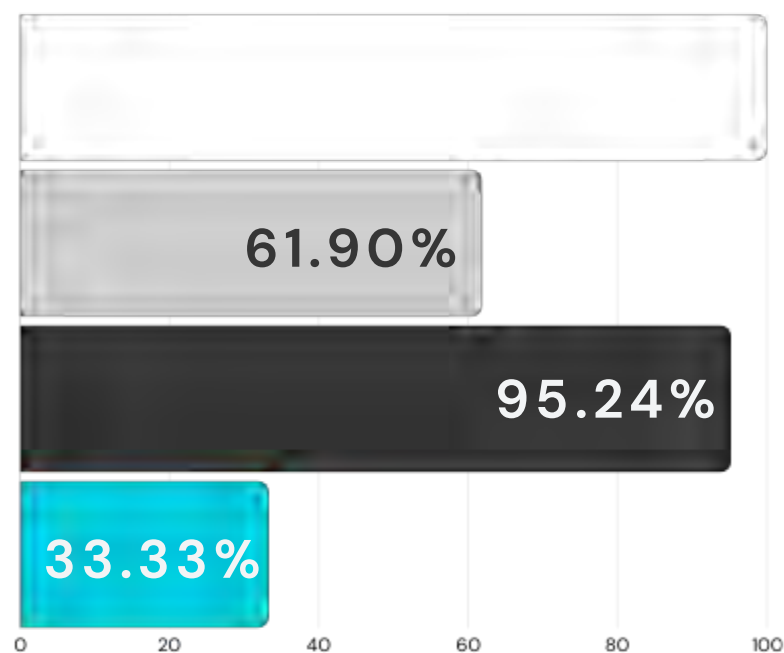
SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA



Desarrollar nuevos productos o servicios



Intensificar el desarrollo internacional



¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?

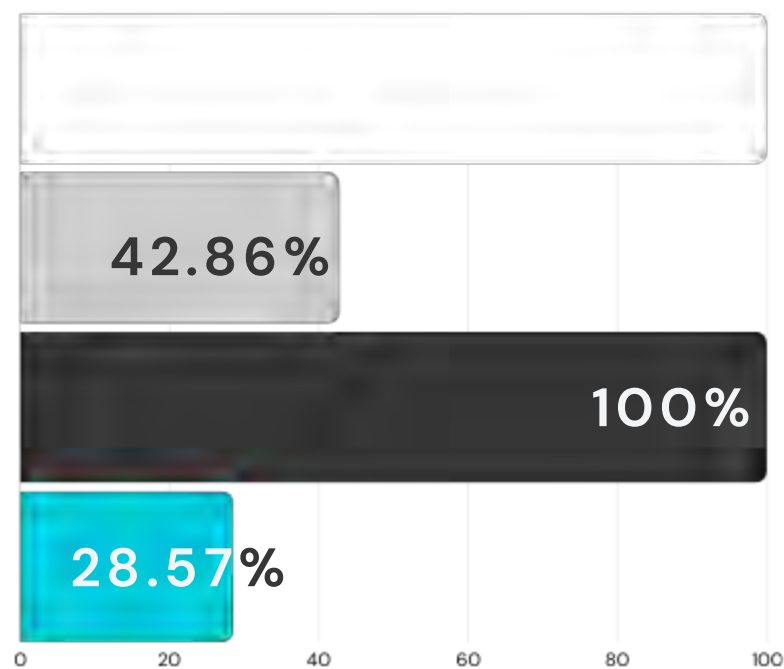
¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?

¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?

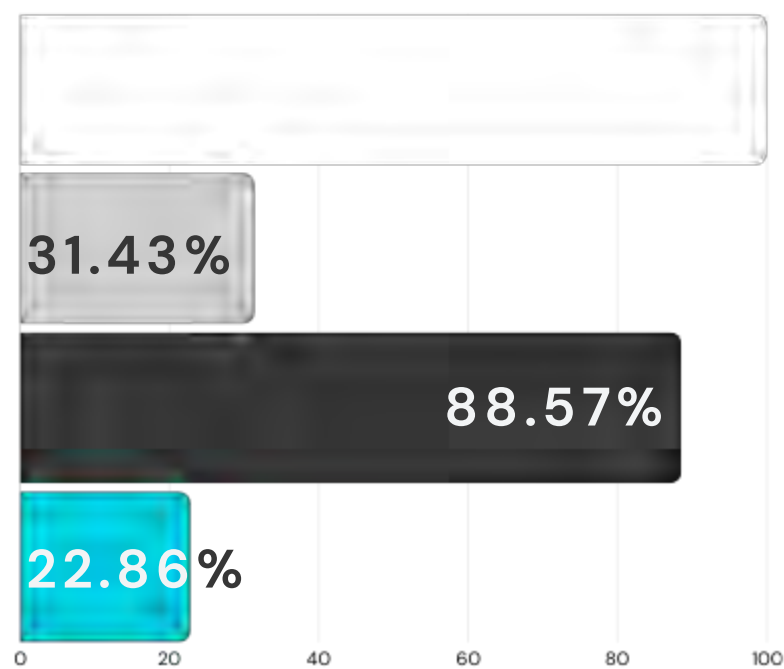
*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA

Adquisiciones de empresas



Desarrollo de colaboraciones y alianzas estratégicas

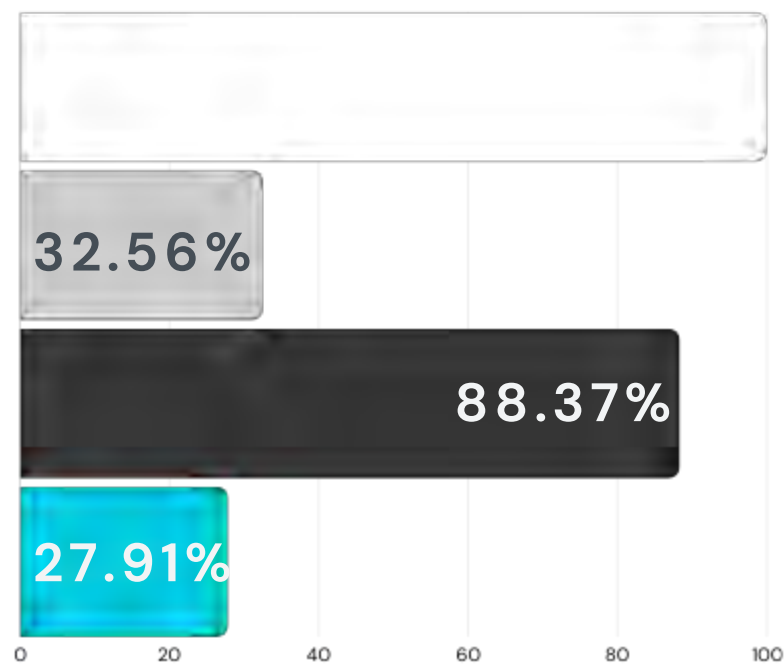


- ¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?
- ¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?
- ¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?

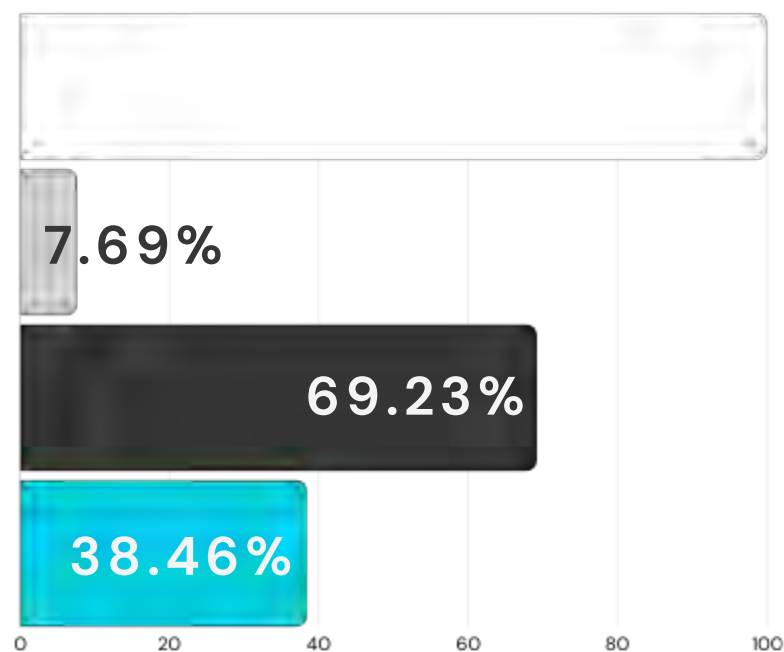
*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA

Captación y retención del talento



Captación de recursos financieros de forma diversificada



¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?

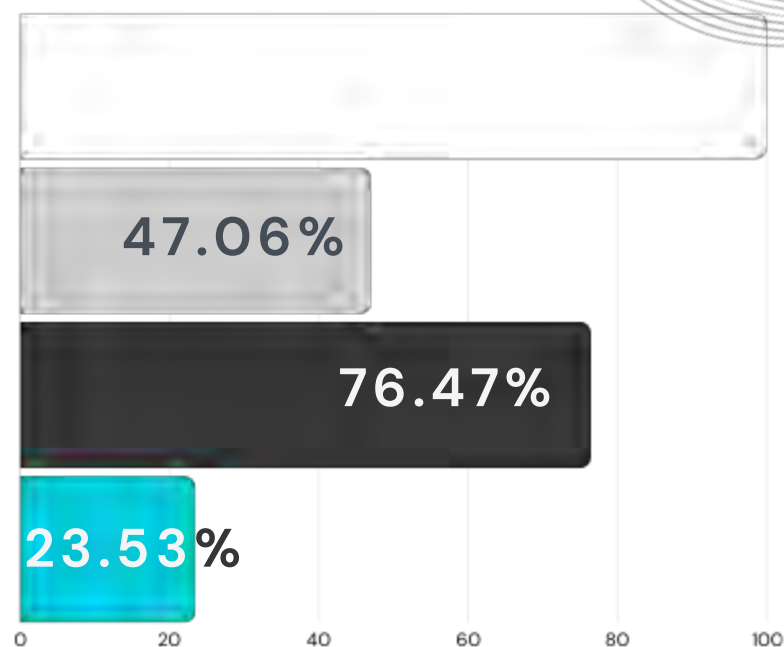
¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?

¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?

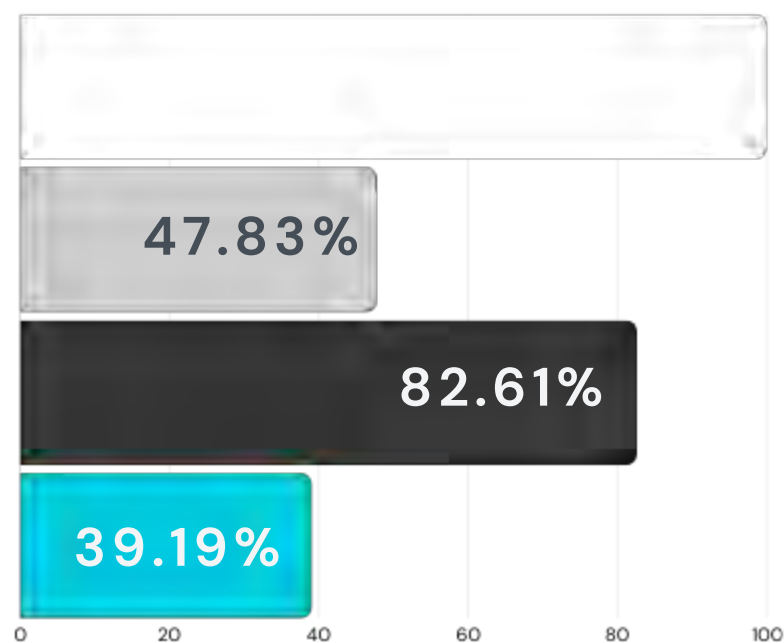
*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA

Mejora de los procesos de negocio en base a datos



Desarrollo tecnológico aplicado a producto-servicio



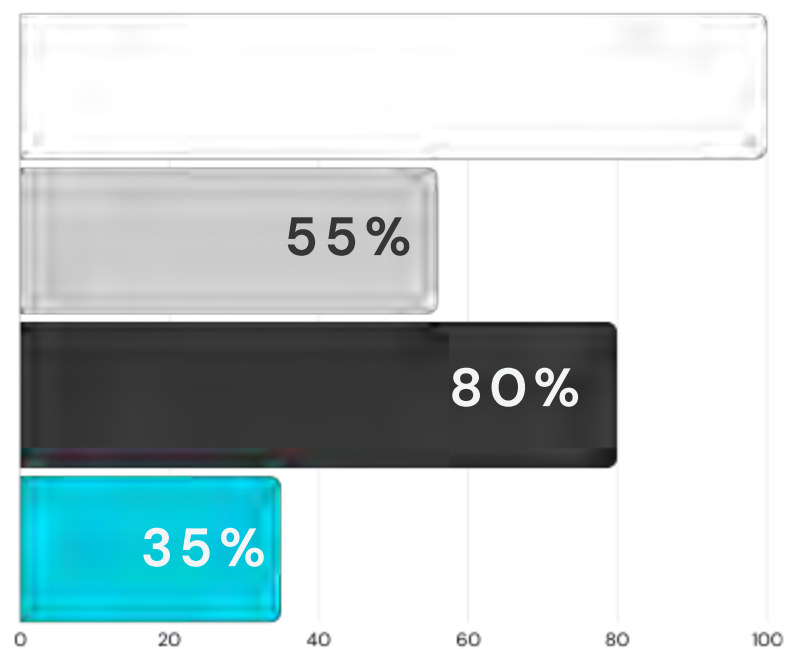
¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?

¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?

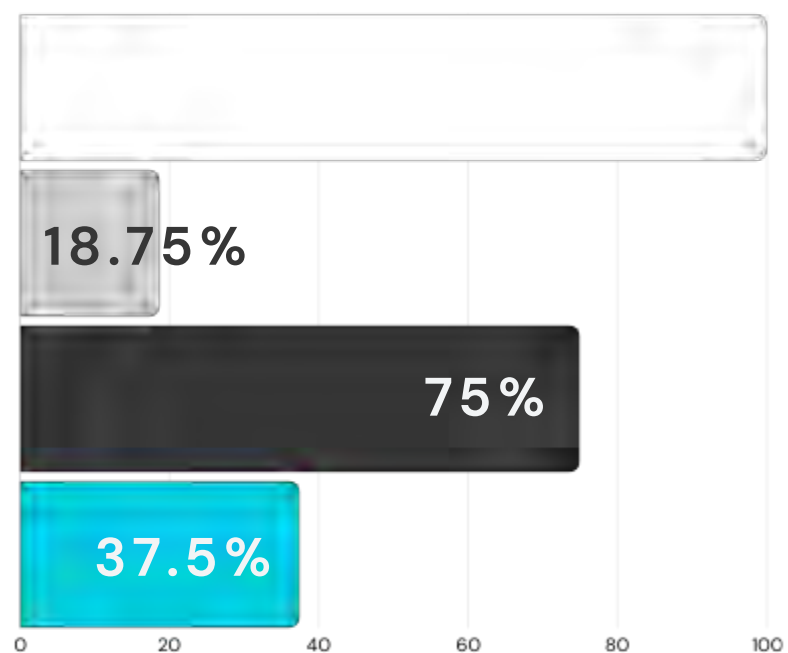
¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?

SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA

Desarrollo tecnológico aplicado al proceso productivo



Mejora de las compras y aprovisionamiento



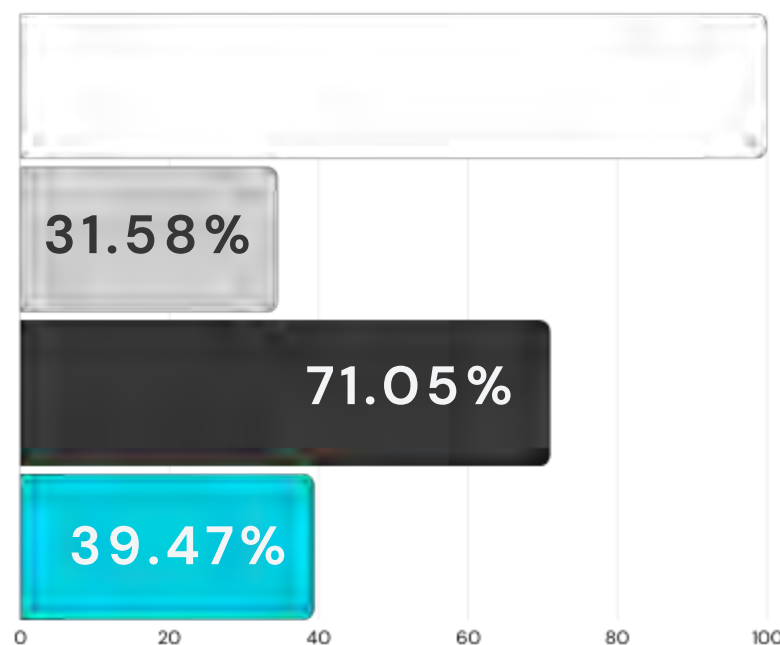
¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?

¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?

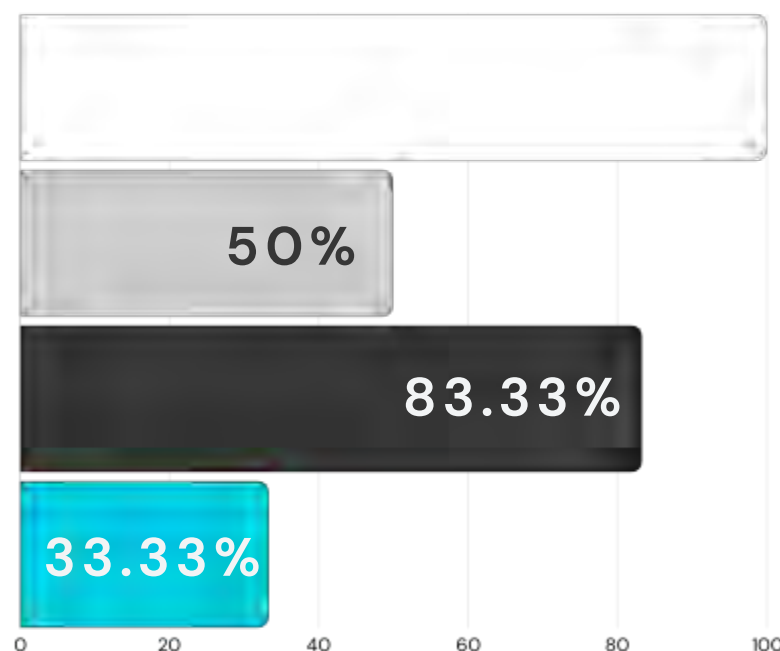
¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?

SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA

Mejora de la productividad y reducción de los costes



Optimización de la logística y la distribución



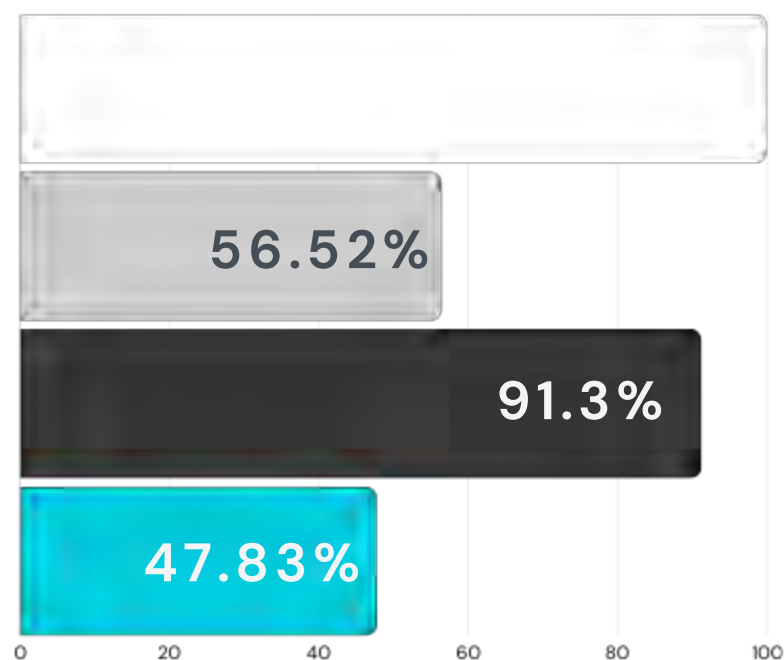
¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?

¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?

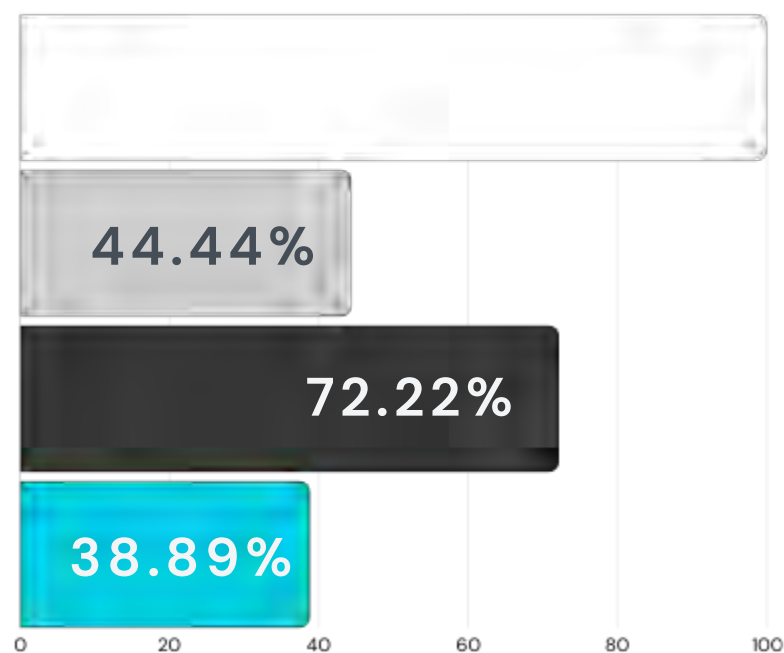
¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?

SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA

Transformación Digital
(Comercio Electrónico, Industria 4.0)



Sostenibilidad (modelos de negocio circulares que cumplan las nuevas normativas y regulaciones medioambientales)



¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?

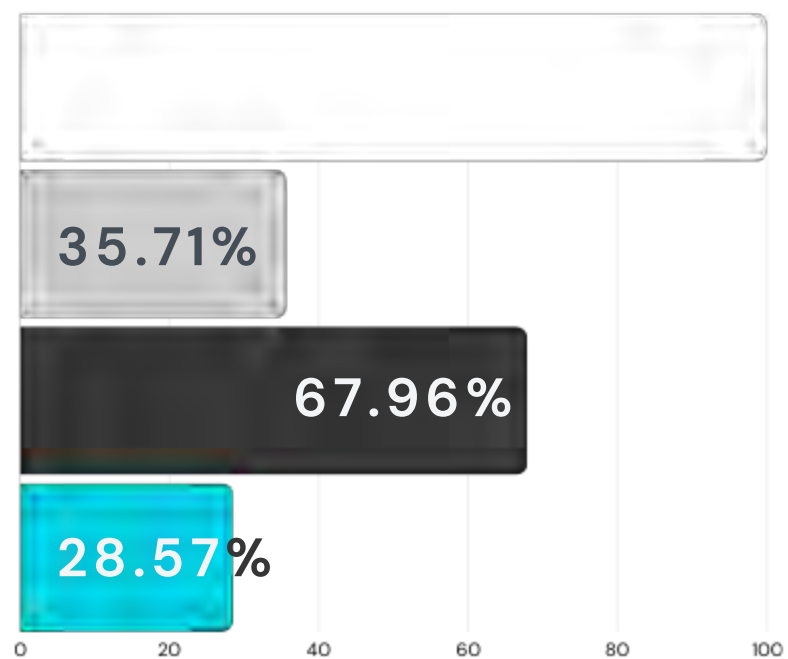
¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?

¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?

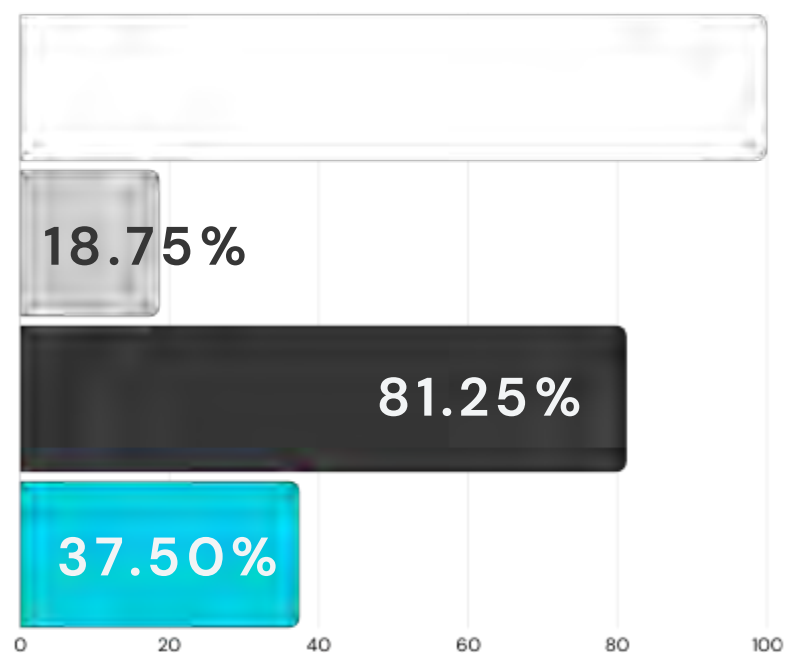
*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

SITUACIÓN ACTUAL PARA CADA MEJORA COMPETITIVA

Mejoras administrativas y actualización de los sistemas de información



Mejora de la gobernanza interna de la empresa



¿Dispone de una partida presupuestaria para financiar las actividades/proyectos?

¿Lleva a cabo actividades o tiene en marcha algún proyecto?

¿Tiene alguna persona liberada para dinamizar las actividades/proyectos?

*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

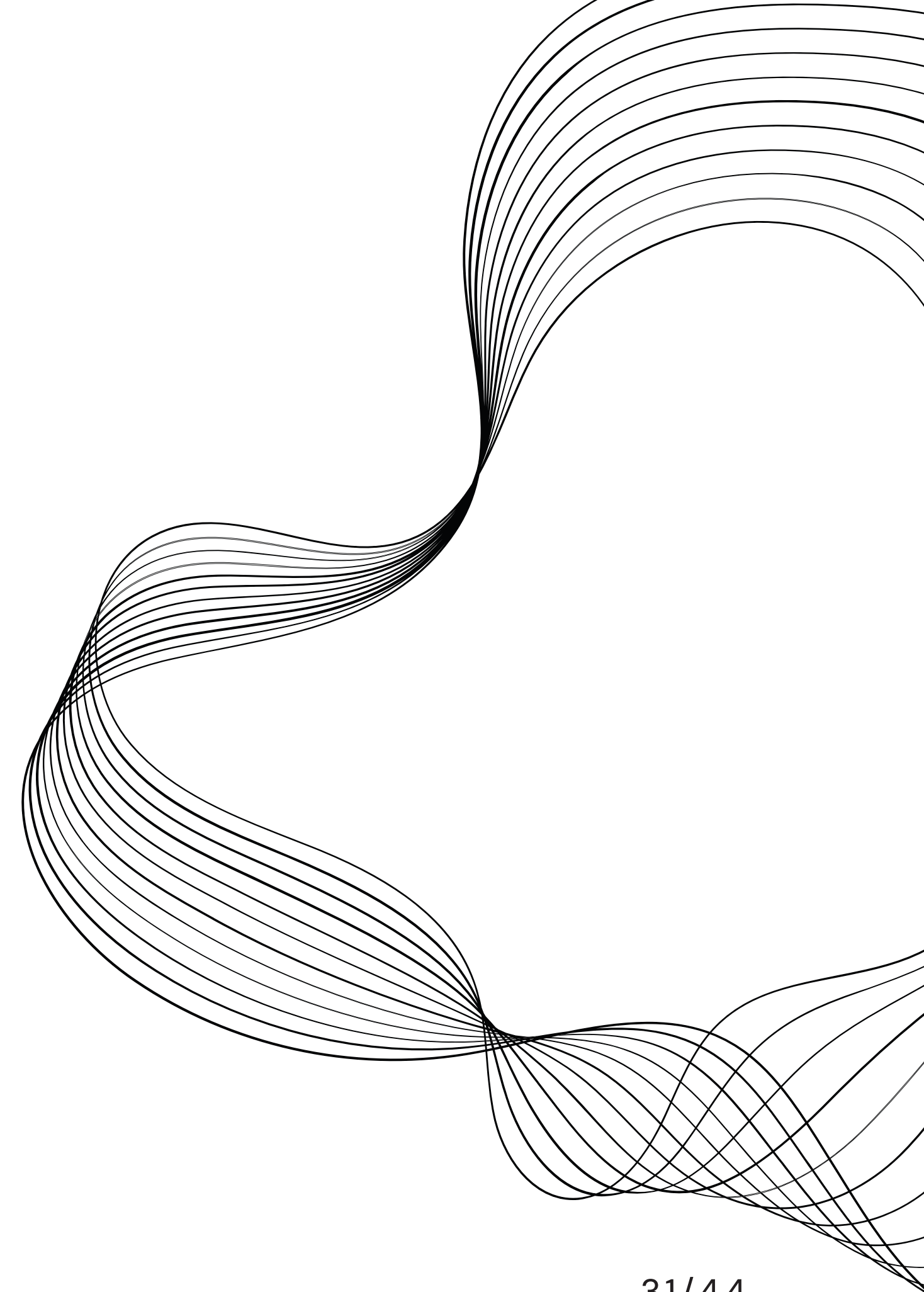
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

Situación de las iniciativas de mejora

Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

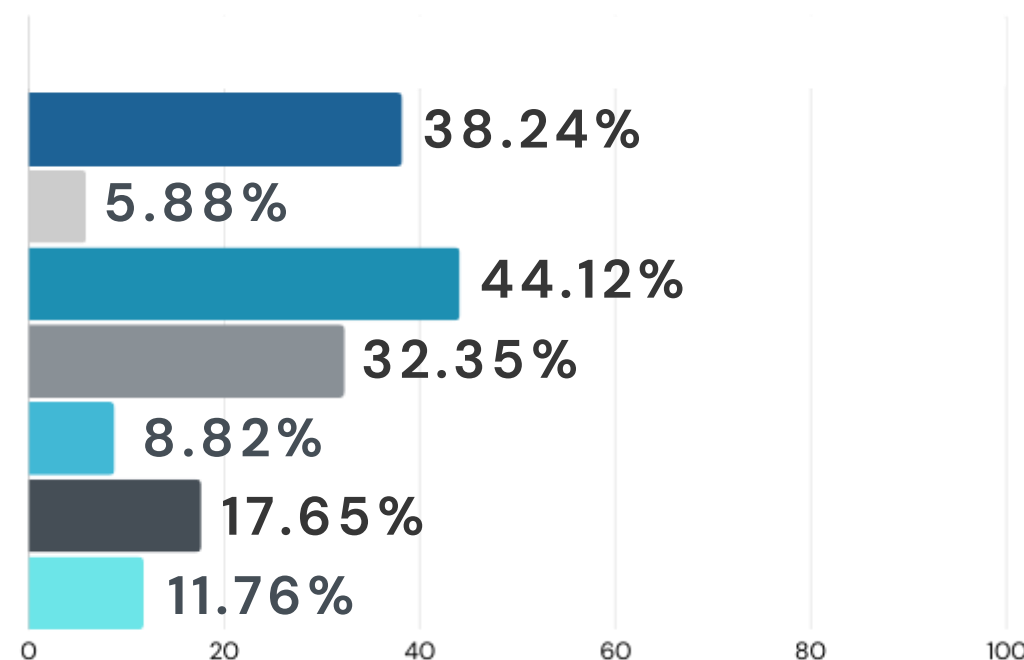
Dinámicas colaborativas



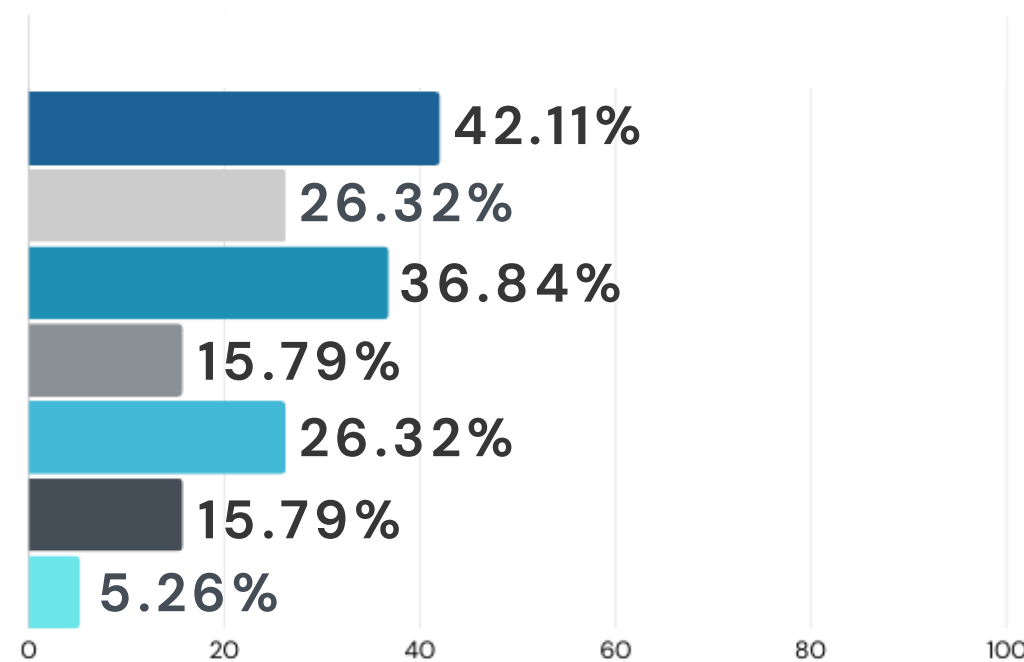
DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS



Desarrollo del marketing y la marca



Innovar en modelos de negocio



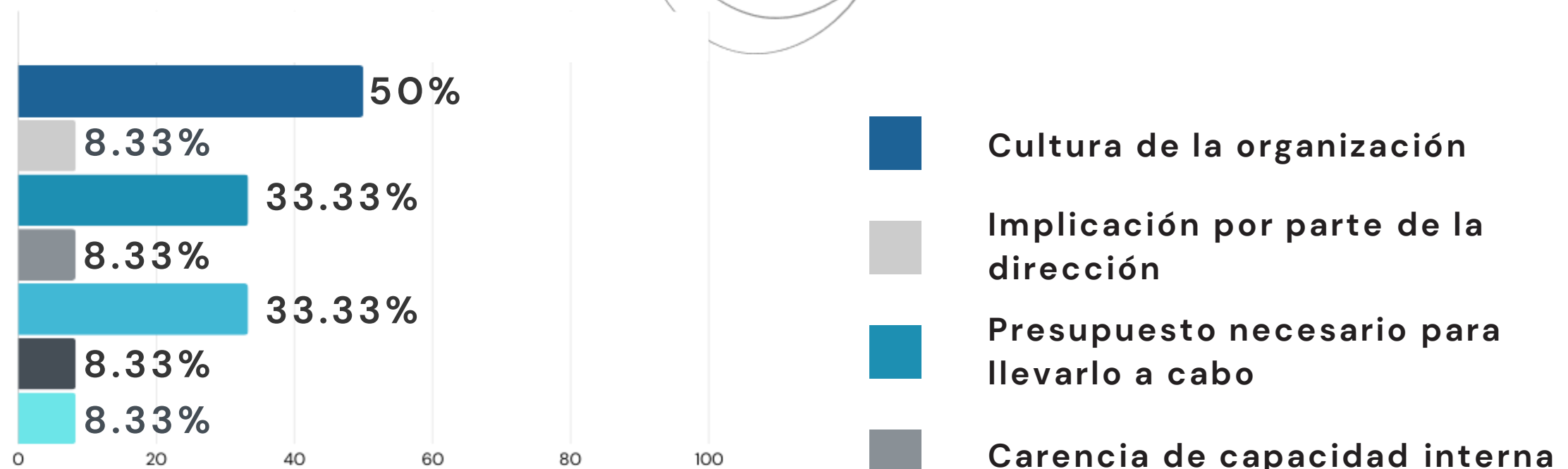
- Cultura de la organización
- Implicación por parte de la dirección
- Presupuesto necesario para llevarlo a cabo
- Carencia de capacidad interna
- Acceso a talento
- Soporte experto externo
- Ausencia o falta de adecuación de los programas de ayudas públicas

*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

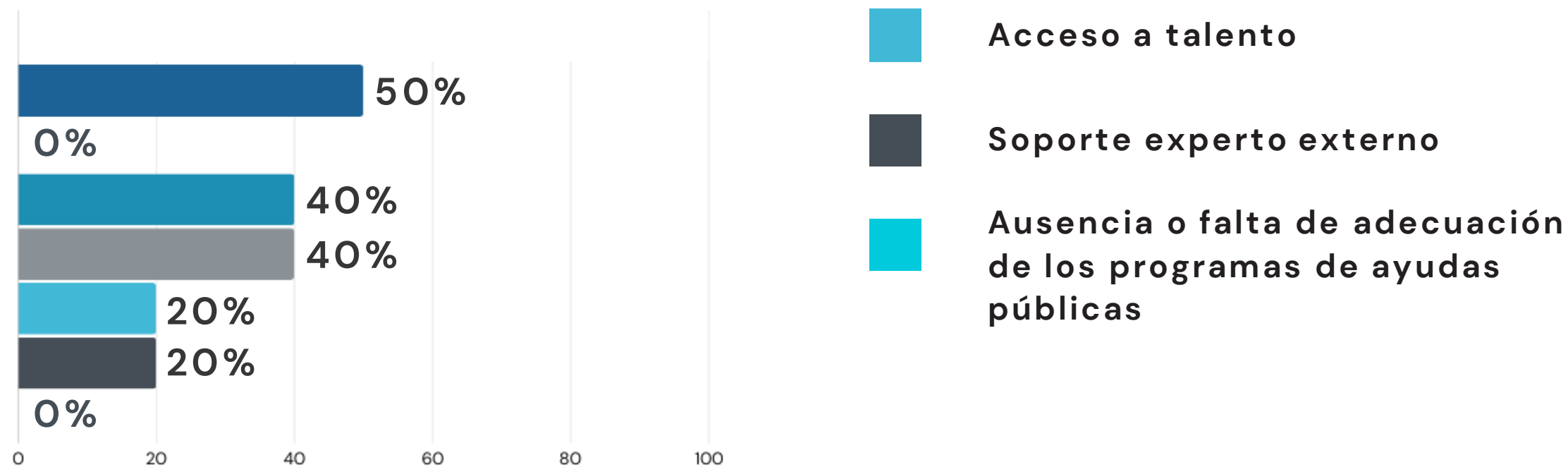
DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS



Innovación abierta



Fomento del emprendimiento y diversificación

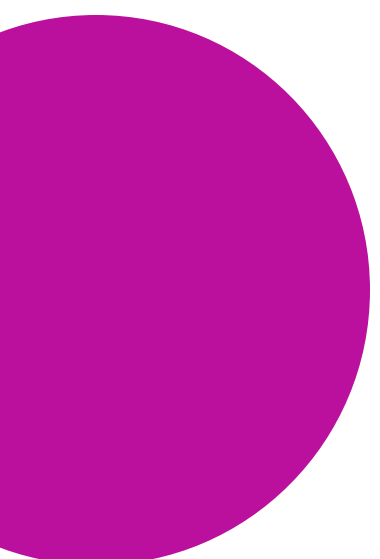
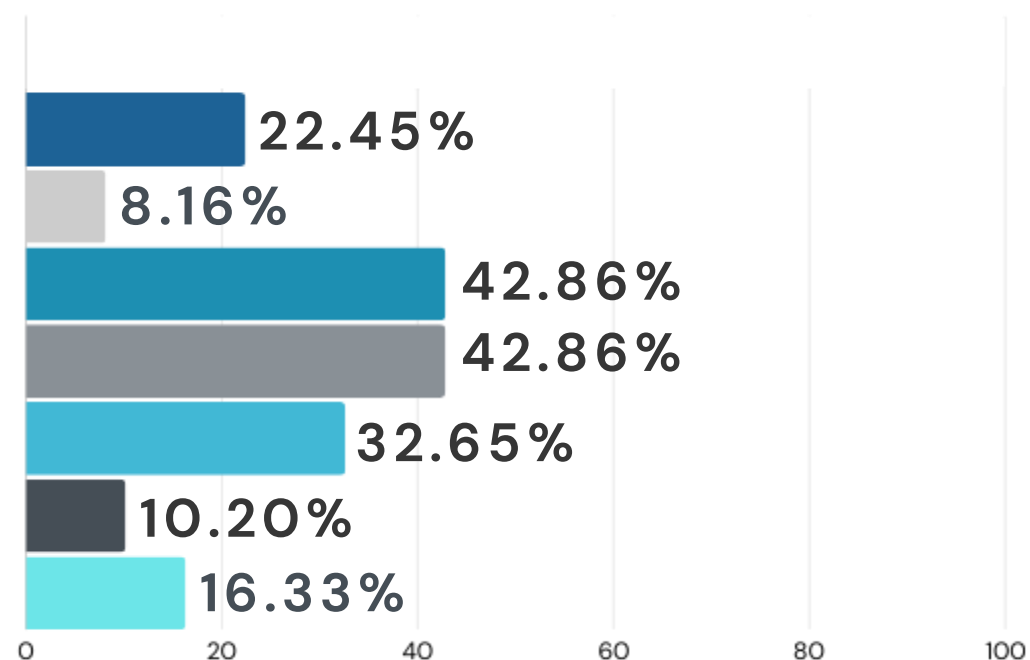


*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

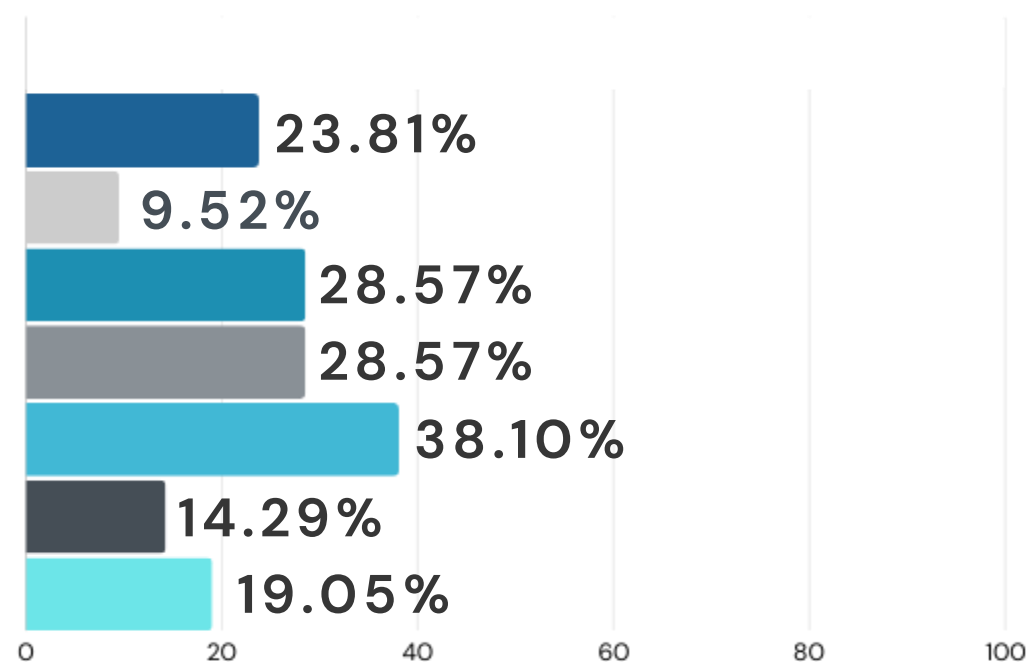
DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS



Desarrollar nuevos productos o servicios



Intensificar el desarrollo internacional

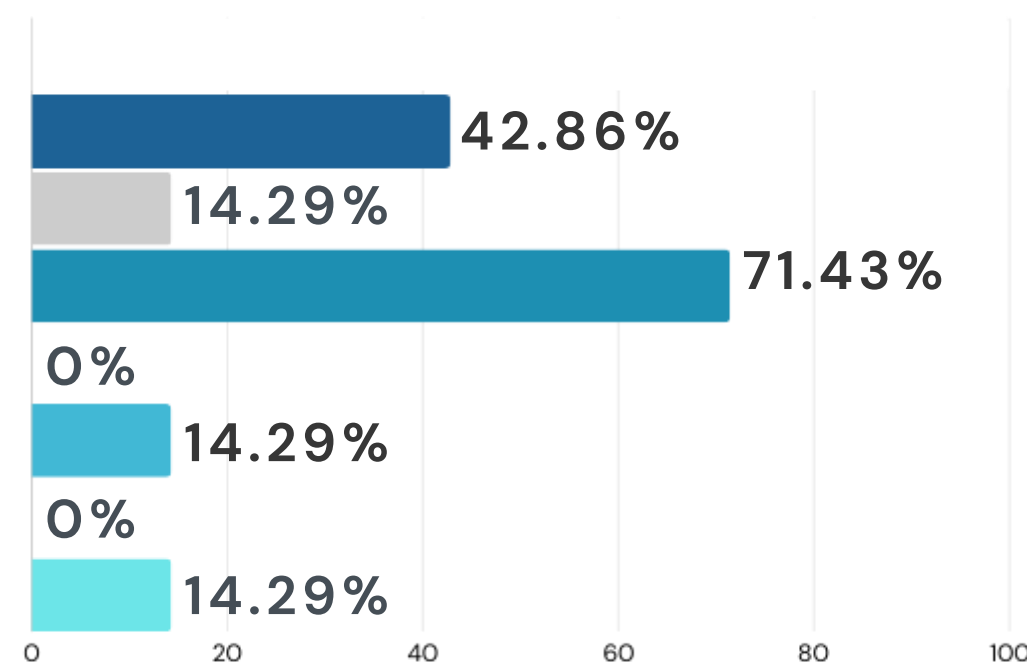


- Cultura de la organización
- Implicación por parte de la dirección
- Presupuesto necesario para llevarlo a cabo
- Carencia de capacidad interna
- Acceso a talento
- Soporte experto externo
- Ausencia o falta de adecuación de los programas de ayudas públicas

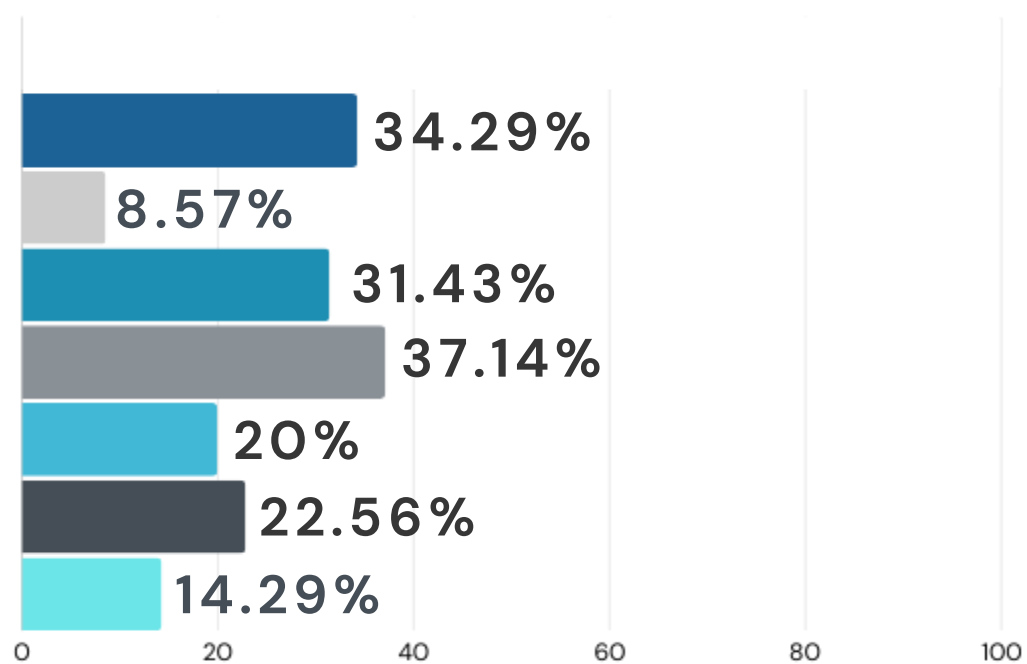
*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS

Adquisiciones de empresas



Desarrollo de colaboraciones y alianzas estratégicas

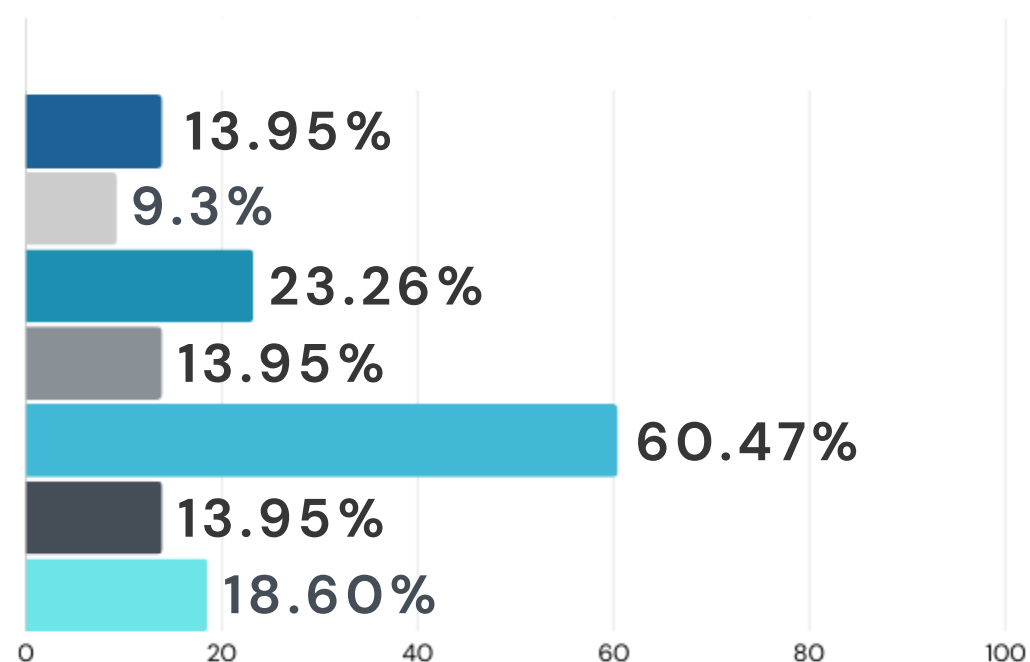


- Cultura de la organización
- Implicación por parte de la dirección
- Presupuesto necesario para llevarlo a cabo
- Carencia de capacidad interna
- Acceso a talento
- Soporte experto externo
- Ausencia o falta de adecuación de los programas de ayudas públicas

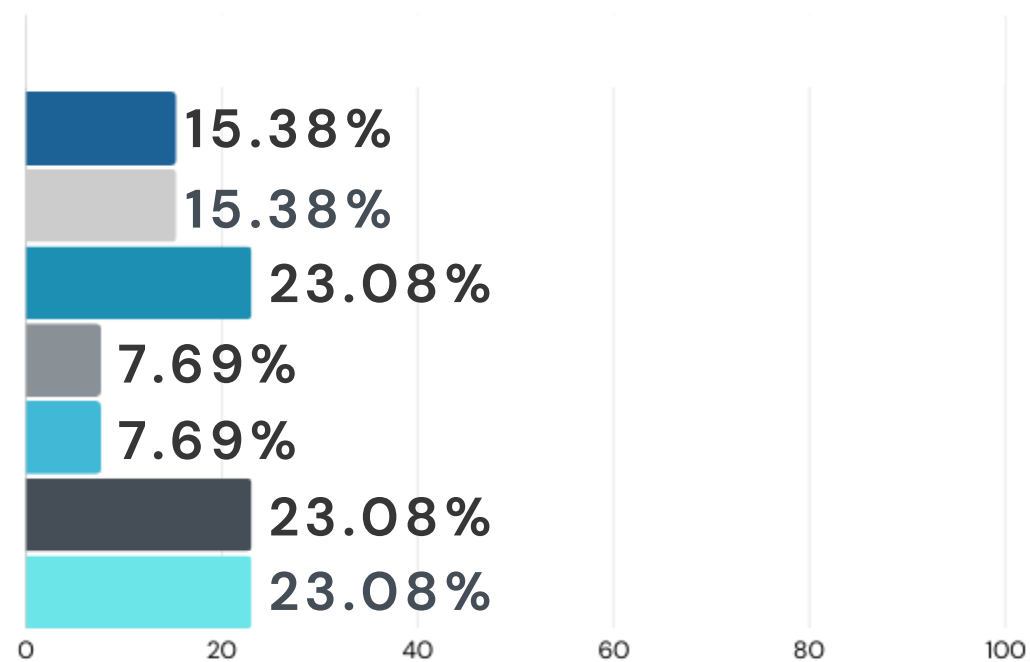
*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS

Captación y retención del talento



Captación de recursos financieros de forma diversificada

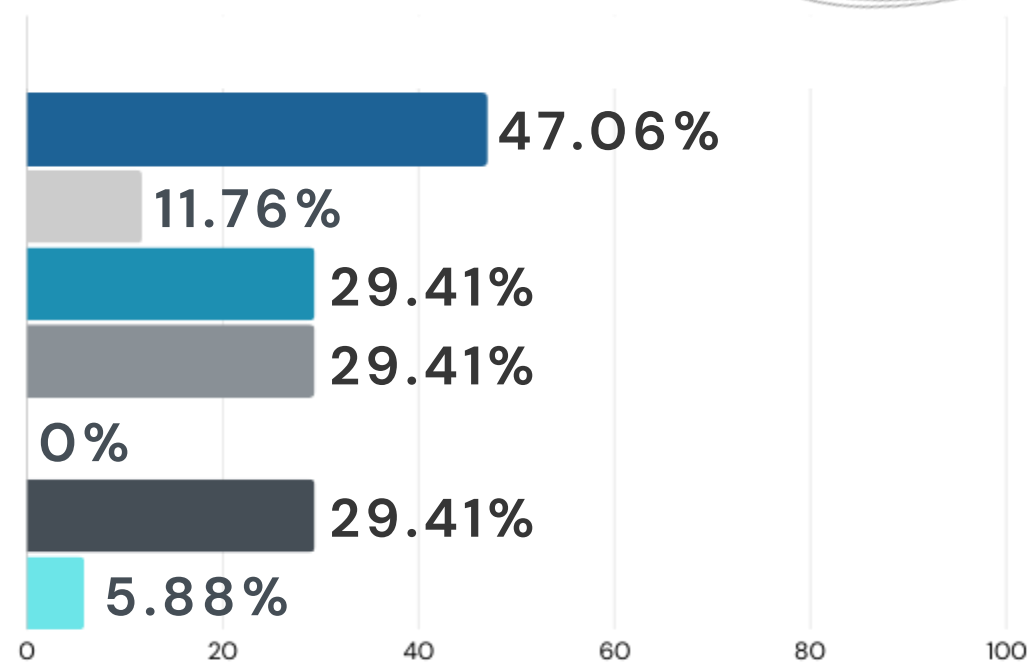


- Cultura de la organización
- Implicación por parte de la dirección
- Presupuesto necesario para llevarlo a cabo
- Carencia de capacidad interna
- Acceso a talento
- Soporte experto externo
- Ausencia o falta de adecuación de los programas de ayudas públicas

*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

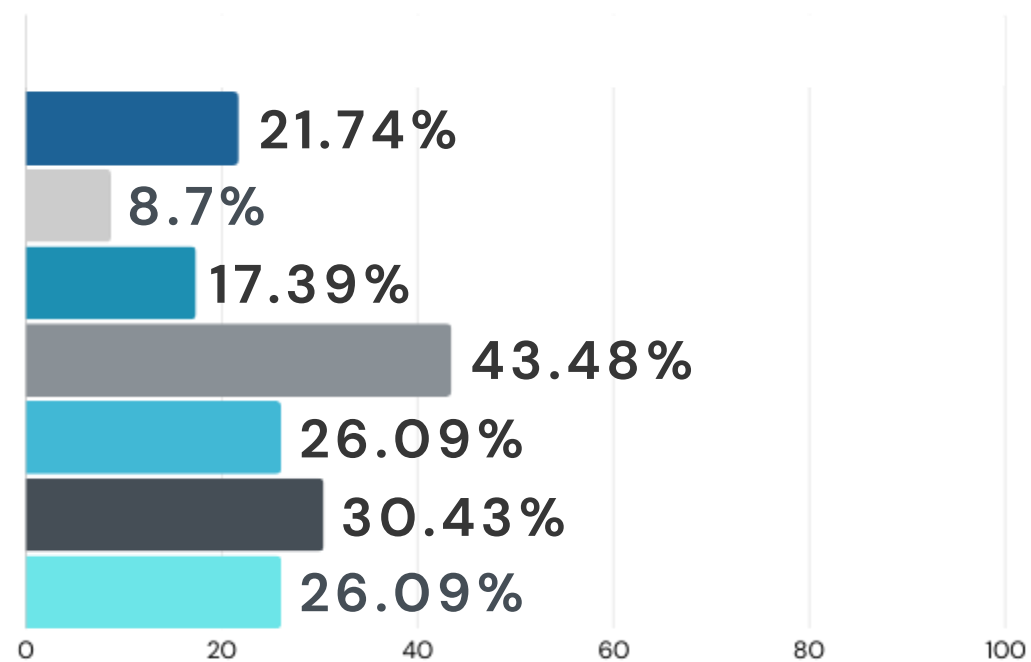
DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS

Mejora de los procesos de negocio en base a datos



- Cultura de la organización
- Implicación por parte de la dirección
- Presupuesto necesario para llevarlo a cabo
- Carencia de capacidad interna
- Acceso a talento
- Soporte experto externo
- Ausencia o falta de adecuación de los programas de ayudas públicas

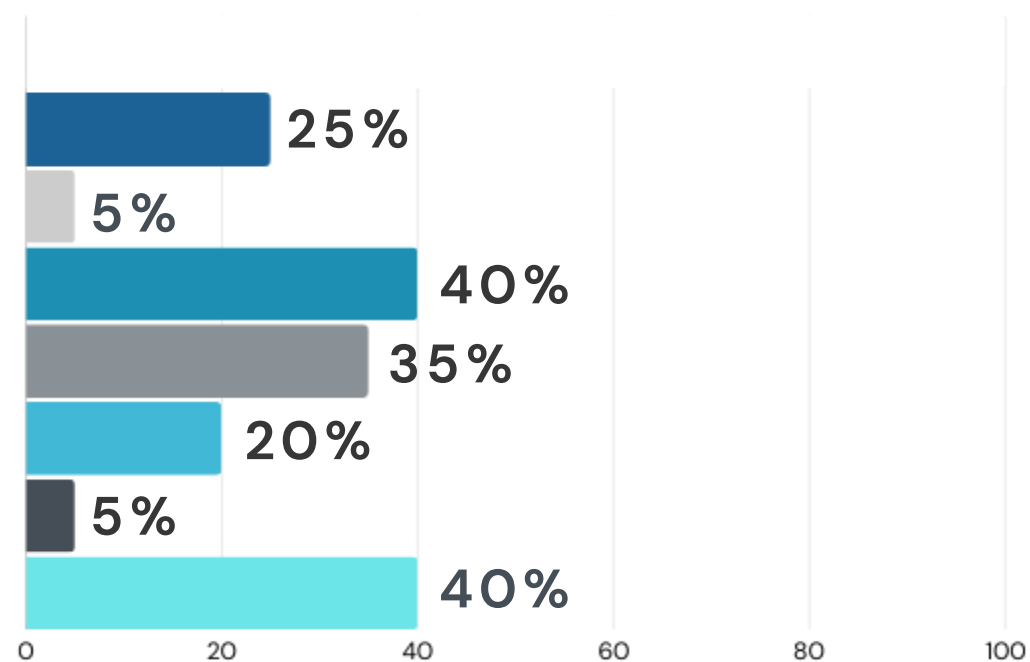
Desarrollo tecnológico aplicado a producto-servicio



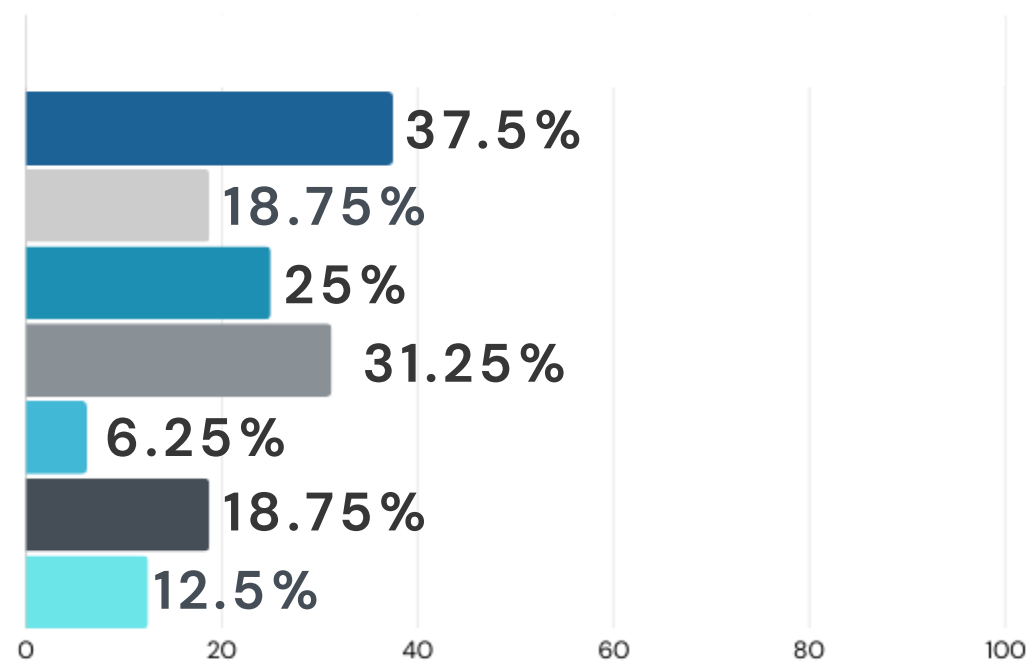
*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS

Desarrollo tecnológico aplicado al proceso productivo



Mejora de las compras y aprovisionamiento

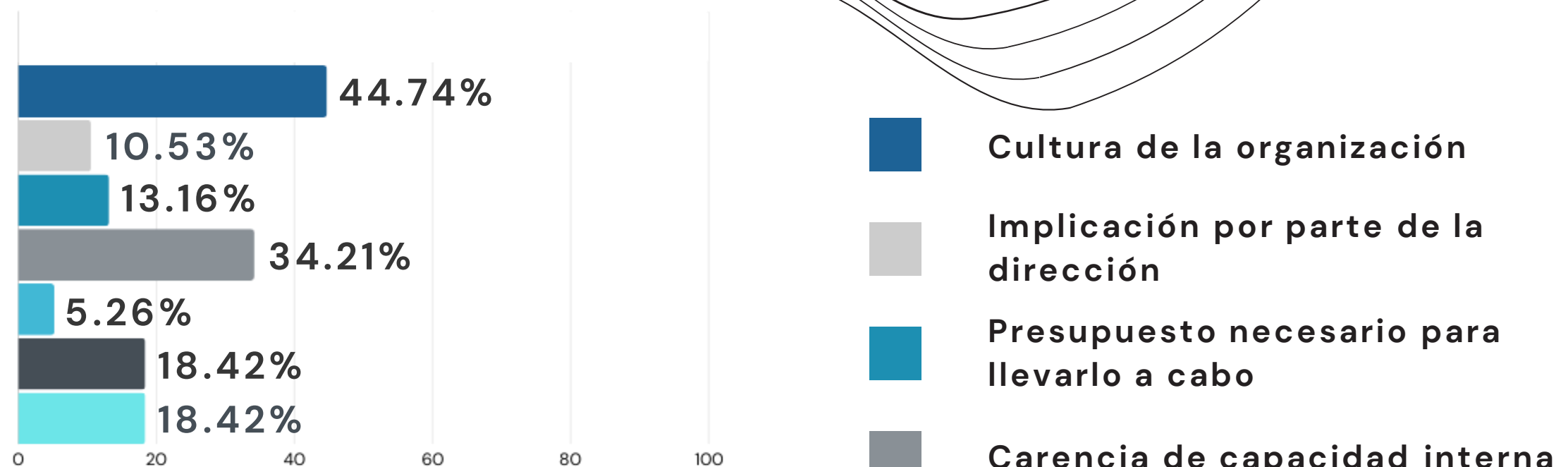


- Cultura de la organización
- Implicación por parte de la dirección
- Presupuesto necesario para llevarlo a cabo
- Carencia de capacidad interna
- Acceso a talento
- Soporte experto externo
- Ausencia o falta de adecuación de los programas de ayudas públicas

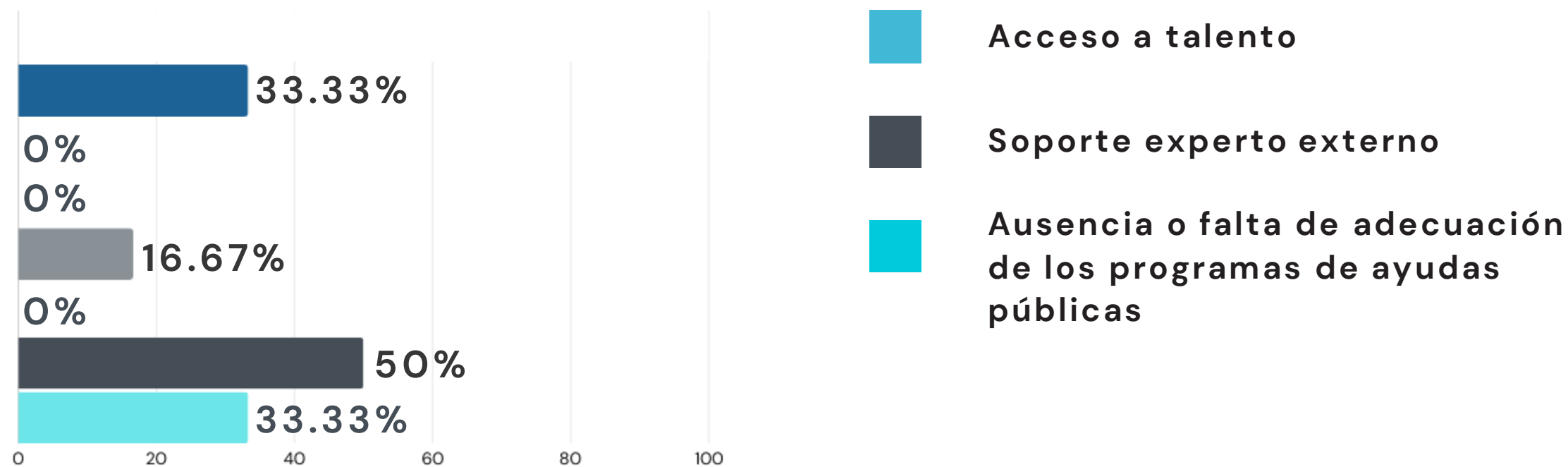
*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS

Mejora de la productividad y reducción de los costes



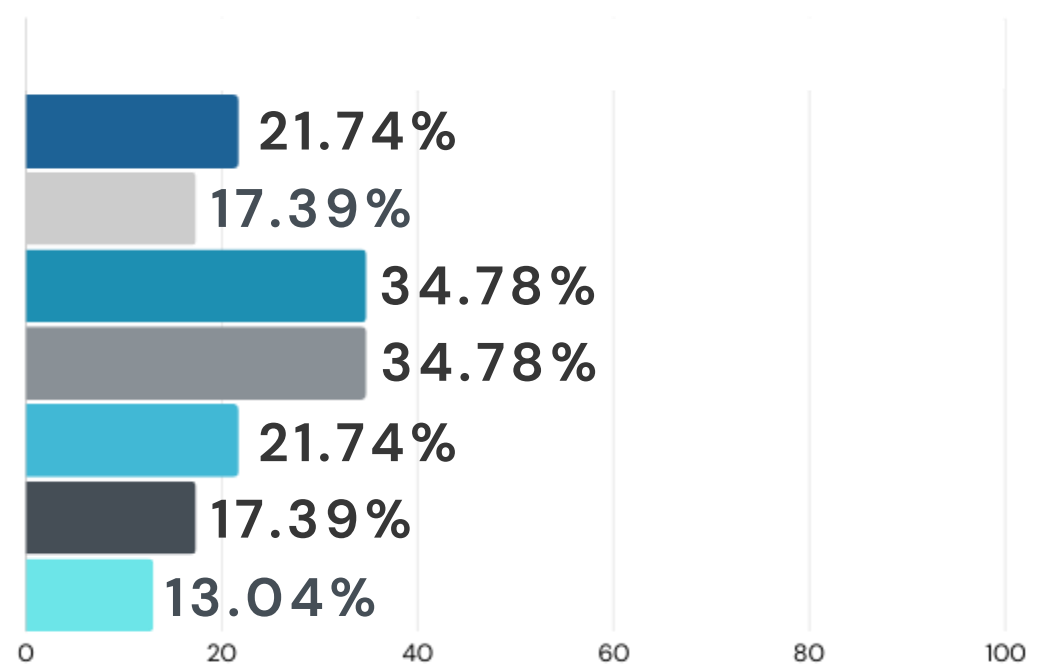
Optimización de la logística y la distribución



*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

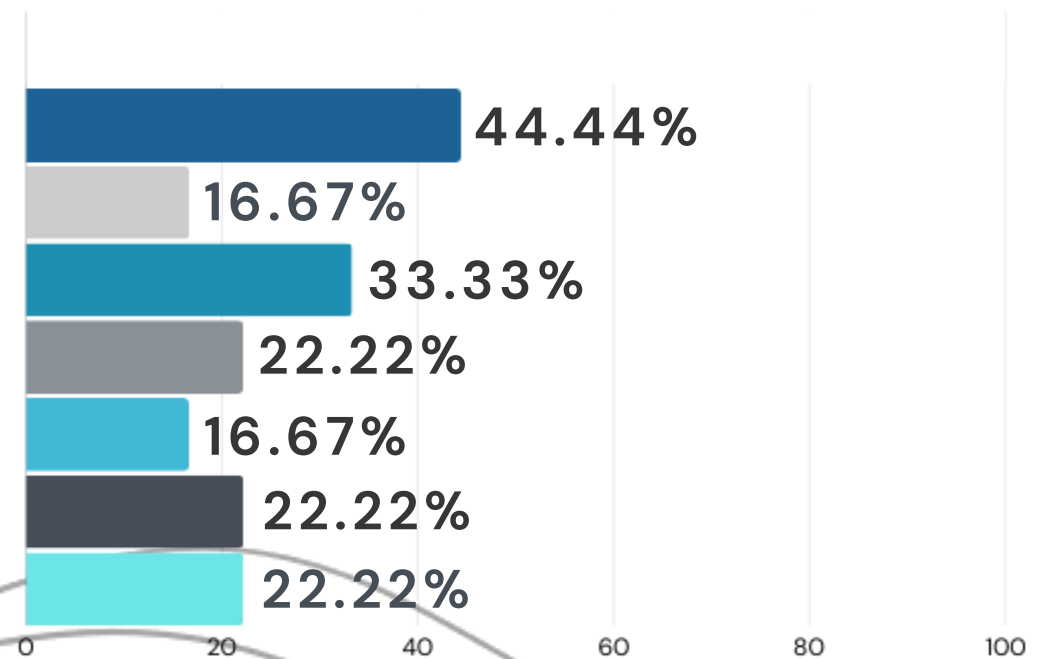
DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS

Transformación Digital
(Comercio Electrónico, Industria 4.0)



- Cultura de la organización
- Implicación por parte de la dirección
- Presupuesto necesario para llevarlo a cabo
- Carencia de capacidad interna
- Acceso a talento
- Soporte experto externo
- Ausencia o falta de adecuación de los programas de ayudas públicas

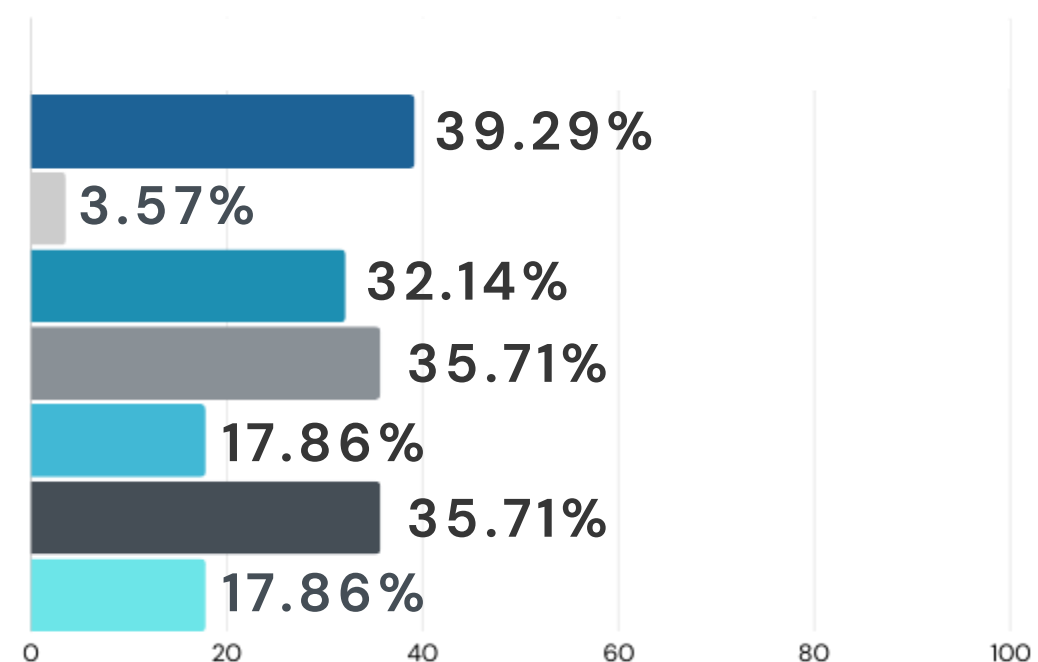
Sostenibilidad (modelos de negocio circulares que cumplan las nuevas normativas y regulaciones medioambientales)



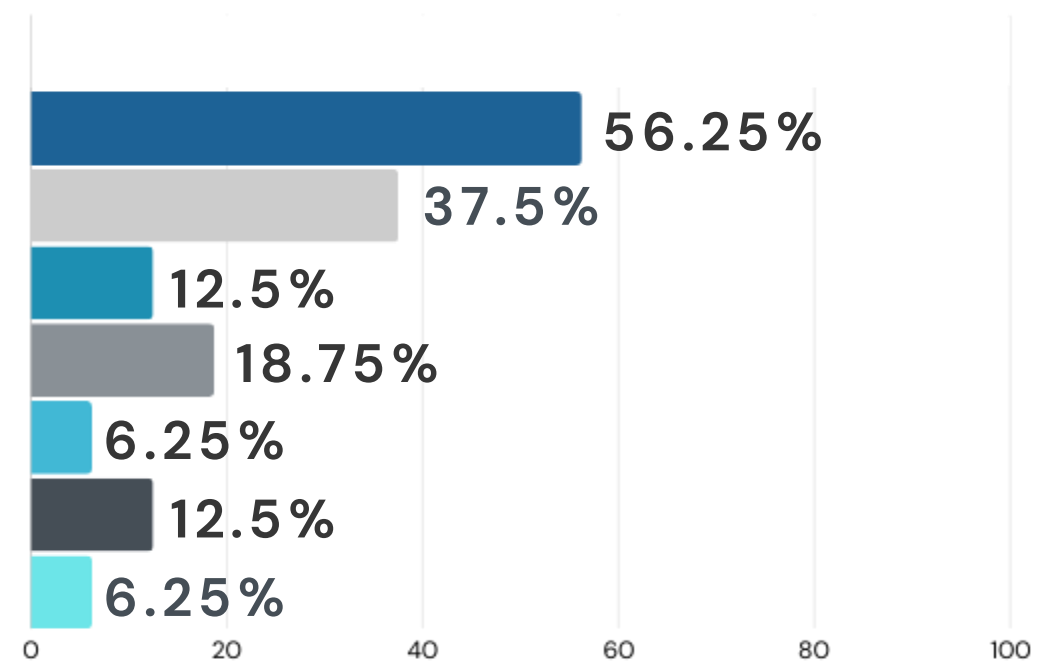
*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

DIFICULTADES PRINCIPALES PARA EL DESARROLLO DE LAS MEJORAS COMPETITIVAS

Mejoras administrativas y actualización de los sistemas de información



Mejora de la gobernanza interna de la empresa



- Cultura de la organización
- Implicación por parte de la dirección
- Presupuesto necesario para llevarlo a cabo
- Carencia de capacidad interna
- Acceso a talento
- Soporte experto externo
- Ausencia o falta de adecuación de los programas de ayudas públicas

*datos referidos a empresas que aplican las iniciativas de mejora

CONTENIDO

Caracterización de la empresa

Previsión de negocio 2024

Factores externos

Factores internos

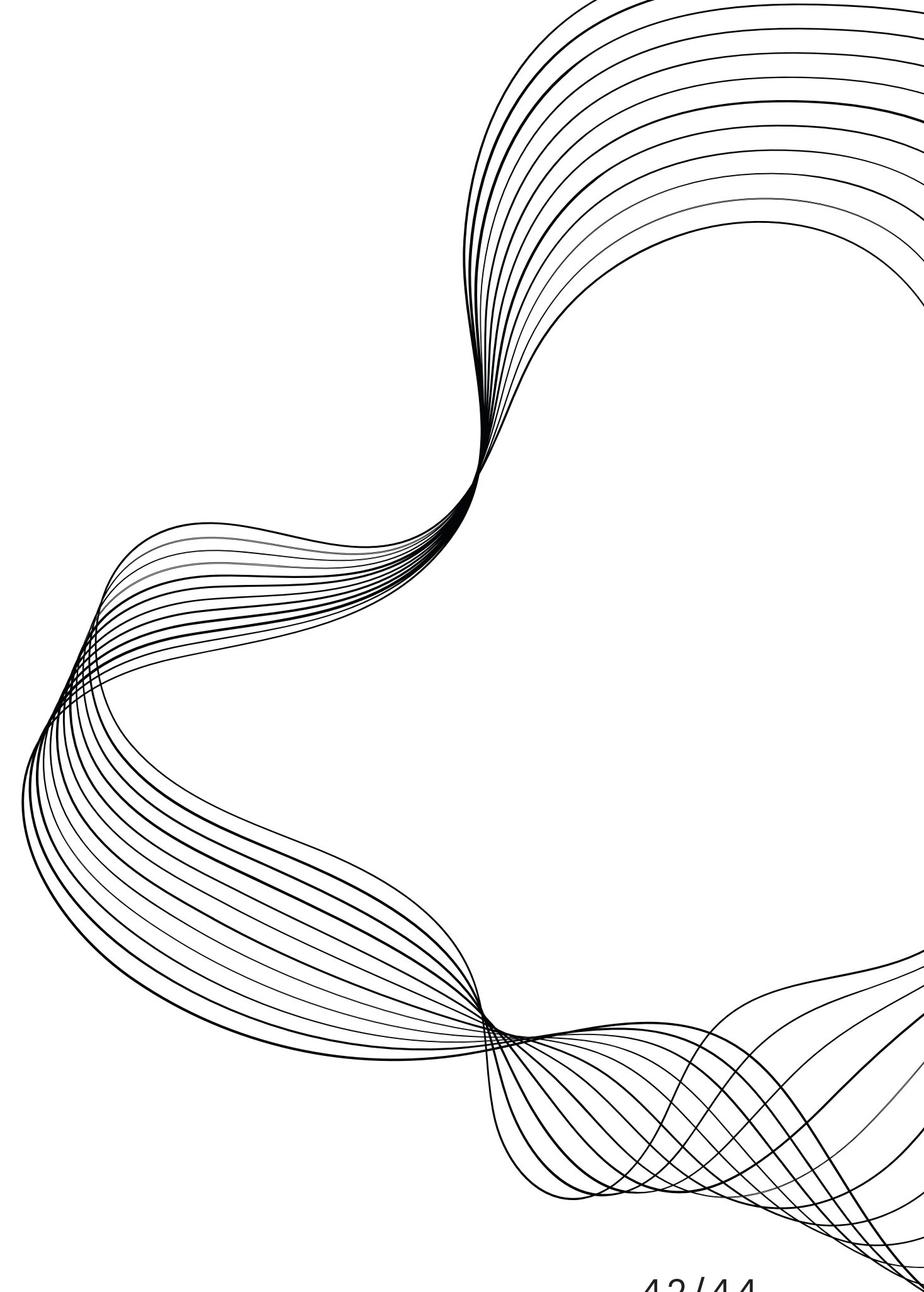
Factores de competitividad

Iniciativas de mejora

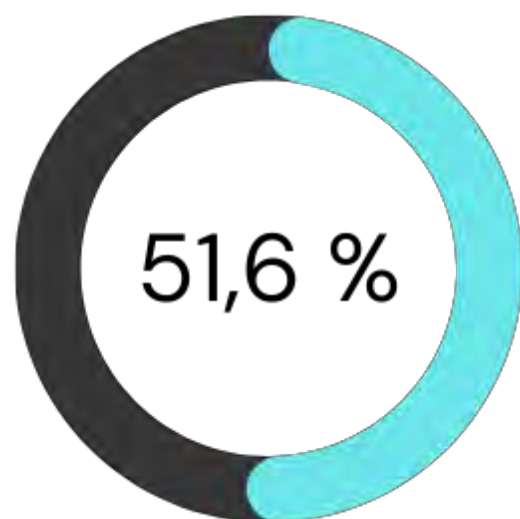
Situación de las iniciativas de mejora

Dificultades para el desarrollo de las iniciativas

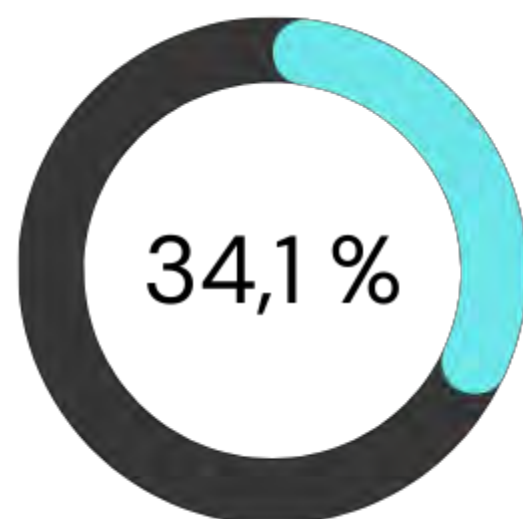
Dinámicas colaborativas



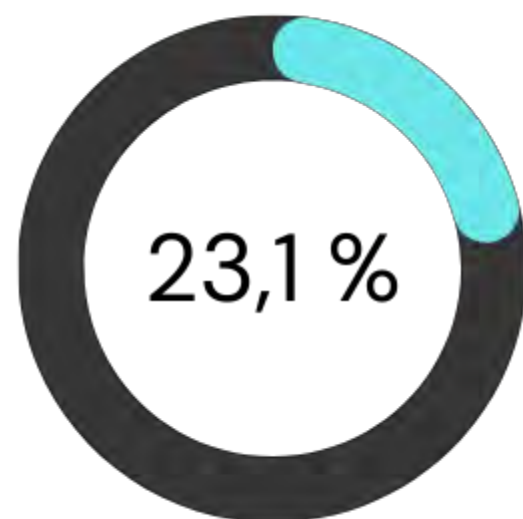
**TIPO DE ACTIVIDADES O DINÁMICAS COLABORATIVAS ENTRE EMPRESAS DE POSIBLE MAYOR AYUDA, PARA LA FACILITACIÓN DE
DESARROLLOS DE INICIATIVAS DE MEJORA COMPETITIVA**



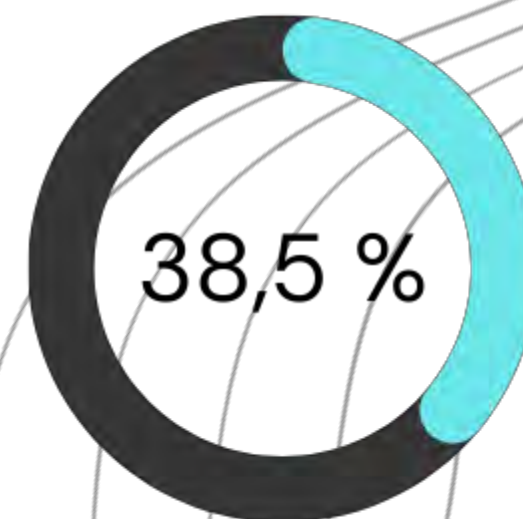
Comunidad de práctica con
difusión de buenas prácticas y
lecciones aprendidas.



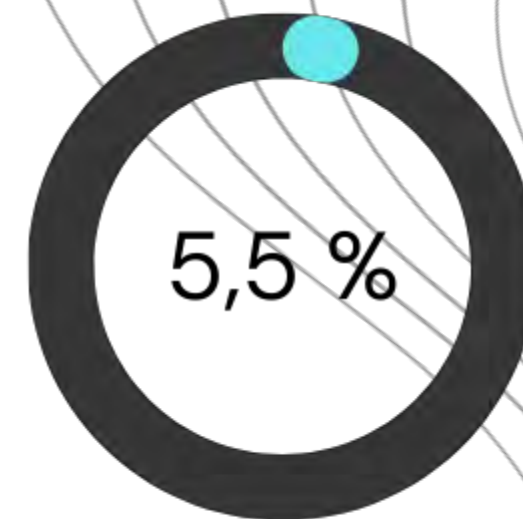
Foros, conferencias o
jornadas



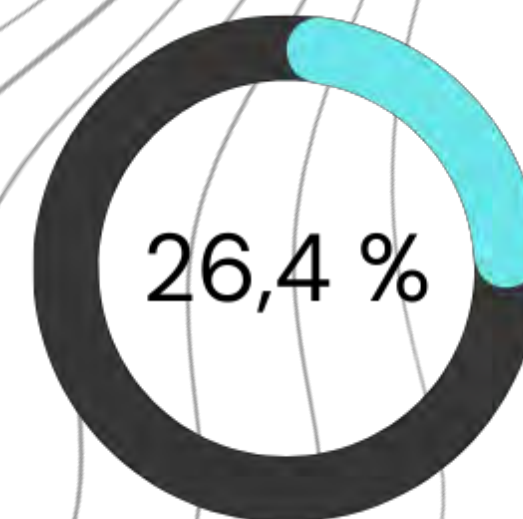
Tutorías de unas empresas
hacia otras.



Visitas a empresas
avanzadas.



Otro



Acceso a talento junior
universitario para llevar a
cabo proyectos.

EPÍLOGO

Los resultados de la encuesta evidencian la necesidad de promocionar la Innovación en Gestión Empresarial como estrategia de competitividad económica.

Como consecuencia, la Facultad de Empresariales / Enpresagintza de MONDRAGON Unibertsitatea & MIK, LKS NEXT e ISEA han llegado al acuerdo de constituir una Comunidad de Interés para promocionar la Innovación en Gestión Empresarial.

Esta Comunidad de Interés, de libre adscripción, integrará su seno a la Academia, la Investigación y las empresas.

Si Ud. está interesado en participar en esta Comunidad de Interés, envíe un mensaje de adhesión a la siguiente dirección de correo electrónico:

kudeaketa@mondragon.edu

ESTUDIO SOBRE LAS PERSPECTIVAS DE LAS
EMPRESAS VASCAS ANTE EL EJERCICIO DE 2024

